

Bestyrelsesmøde i april 2026

Velkomst ved formandskab

Spørgsmål fra Syddjurs Kommune til generalforsamlingen

- Udvalget ønsker fokus på det grønne, biodiversitet ved forsinkelsesbassiner. Dyrene skal kunne kravle op af bassiner. Hvordan undgås det at der kommer mange næringsstoffer i bassiner?
- Sommerhusområder og boligområder i det åbne land, der ikke er på spildevandssystemet. Status på det?
- PFAS i spildevandsslam, hvad er status på det?
- Drøftelse om takstloft vs. ambitionsniveau ift. rensning af spildevand, herunder status på udledning ved Fornæs
- Hvordan udnytter vi potentialet i det helt nye anlæg vi har i Fornæs? Kunne man måle på f.eks. medicinrester, miljøfremmede stoffer. Kunne man samarbejde med vidensinstitutioner og iværksættermiljøer om at forbedre spildevandsrensning? Måske kunne man få tilknyttet en PhD?
- Niveau og tendenser for indhold af nitrat i drikkevand
- Fællesmøde mellem Syddjurs og Norddjurs til september om ejerstrategi

Punkt 2. Nøgletalsrapport

- **Økonomiske nøgletal** -> Pligter iht. forretningsorden pkt 9.4
- **Driftsmæssige nøgletal (relevans?)**
 - Bemærkninger:
 - C-slam: Vi venter på analyseresultat af seneste måling
 - Renseresultater er alle under krav i Q1 – Statustal skal opdateres
 - Sygefravær – Alderstung virksomhed
- **Opfylder oversigten bestyrelsens behov?**

Punkt 2. Nøgletalsrapport

- **Centrale anlægsprojekter**

To risici på centraliseringsprojektet

- Usikkert verdensmarked kan rykke priser og leveringstider
- Uafklaret tilgang til udledningstilladelser ved renseanlæg der nedlægges

Punkt 3. Årsrapport og revisionsprotokollat

- Resultat 12,0 mio.kr. bedre end budget jf. møde 19/2 2026
- Resultat 19,2 mio.kr. bedre end 2024:
 - Omsætning = 12,1
 - Tab ved skrotning = 1,0
 - Driftsomkostninger = 6,2
- Revisor gennemgår påtegning i årsregnskab og revisionsprotokollat

Punkt 4. Forretningsordenen og tavshedspligt

Det indstilles at bestyrelsen med udgangspunkt i notatet fra DLA Piper godkender:

- Pkt. 16.2 ændres i overensstemmelse med ændringsforslag.
- Nyt dagsordenspunkt "Kommunikation fra mødet".
- Inddragelse af interessenter skal opprioriteres jf. kommunikationspolitikken.
- Forretningsordenen underskrives af bestyrelsen, hvis den godkendes på mødet.

Punkt 5. Politikker

- Kommunikationspolitik inkl. Præsentation af god kunder service
- Etisk politik

AquaDjurs' kommunikationspolitik



Rammesætning for vores interne og
eksterne kommunikation

Formål: Ensartethed, dialog og sikring af omdømme

Ensartet, gennemtænkt kommunikation

Understøtter AquaDjurs' værdier og strategiske mål

Åben og respektfuld dialog

Styrker samarbejdet mellem medarbejdere, ledelse og bestyrelse

Synlighed og stærkt omdømme

Over for kunder, evt. kandidater og offentligheden.
Kommunikationspolitikken skal skabe tillid og styrke relationen til os





Grundprincipper for vores kommunikation

Åbenhed:

Vi kommunikerer ærligt, tydeligt og rettidigt. Åbenhed skaber tillid mellem os og vores interessenter

Transparens:

Vi gør vores beslutninger og processer forståelige og tilgængelige

Involvering:

Vi inviterer relevante interessenter ind i dialog og udviklingsprocesser for sammen at skabe bedre, mere innovative og længerevarende løsninger

Uformel tone og humor:

Hvor det er passende, må vores kommunikation godt være uformel og nogle gange humoristisk



Mål for den interne kommunikation

Et fælles selskab uden opdeling

Kommunikationen skal være med til at bidrage til et fælles selskab uden opdeling i ”gammelt nord” og ”gammelt syd”

Tilgængelig og rettidig information

Information skal være tilgængelig rettidig og relevant for alle medarbejdere

Samarbejde og vidensdeling er vigtigt

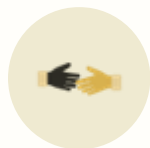
Der lægges vægt på samarbejde og vidensdeling på tværs af afdelinger. Feedback og dialog værdsættes



Mål for den eksterne kommunikation

Vores eksterne kommunikation skal afspejle, at vi er et synligt, kompetent og ordentligt selskab. Vi gemmer os ikke og vi informerer åbent om vores aktiviteter, resultater og projekter, også når vi begår fejl.

Interessenterne for vores eksterne kommunikation



Kunder

Vi prioriterer tilgængelighed, imødekommenhed og at være lyttende, så kunderne får en positiv oplevelse med AquaDjurs. – Af kunder har vi alt fra ung til gammel og fra virksomheder, til helårsboliger og sommerhuse.



Samarbejdspartnere

Vi fremstår som et kompetent selskab, der går i dialog og har stærk faglighed.



Kommende medarbejdere

Vi profilerer AquaDjurs som en attraktiv arbejdsplads med fokus på fleksibilitet, trivsel og udvikling.



Ejere

Vi er ejet af Syddjurs og Norddjurs kommuner og arbejder aktivt for at understøtte udviklingen af ejerkommunerne.

Vores kommunikation i relation til vores kundeservice

- Vi er imødekomende og lyttende overfor vores kunder – Så skal de have den samme behandling uanset om de er store eller små.
- Vi vil dialogen med vores kunder – Og med dialog kan vi ofte mere end ved envejskommunikation
 - Sammengravning med Syddjurs kommune ifm. Et stræk på centraliseringen
 - Når vi sætter et ekstra gravehold på i Rønde Hovedgade for at fremskynde projektet
 - Når vi over en årrække har dialog med Lallemand og det munder ud i en tilkobling.
- Vi er løsningsorienterede. Kan man ikke selv hjælpe, er det vigtigt at vide hvem der så kan, så man kan vise dem videre.
- Vi skal leverer det vi lover – Det er med til at understøtte vores strategiske mål om at have kunderne i centrum



Forbedringspotentialer i vores kundeservice

Vi ved at flere kunder efterspørger en selvbetjeningsløsning

Vi ved at vi kan blive endnu dygtigere til at vidensdele på tværs – Vil lette nogle ting for FAS-afdelingen som har meget kundekontakt

At alle har mulighed for at omstille til hinanden. Lige nu er det kun FAS der kan omstille til andre medarbejdere i AquaDjurs

Værdi for Djursland – flere bundlinjer



Mennesker



Natur



Virksomheder



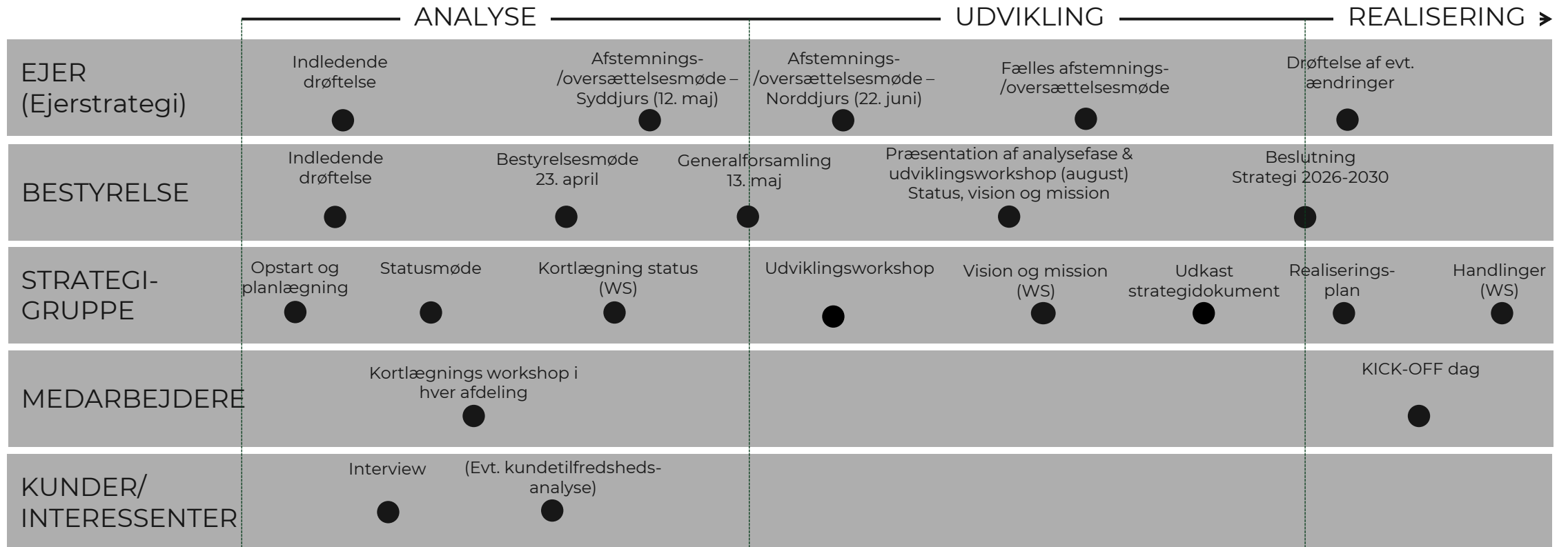
Økonomi

En slide med billede fra Norddjus med
udfoldning af initiativerne – tal med Copilot

Indstilling

Punkt 6. Strategi

PROCES OVERBLIK



Hovedpointer fra vores interviews

Udvalgsmøde 12. maj 2026



Djursland er et ganske særligt sted...

Strategiproces

Den 16. december 2024



Ejerstrategi for Aqua Djurs A/S

Indholdsfortegnelse

Indledning	3
Baggrund	3
Ejerkommunernes mål for Aqua Djurs A/S	4
Udvikling af forsyningsområdet og selskabet	4
Prisstrategi	4
Selskabets miljøprofil	5
Klimatilpasning	5
Personaleforhold og rekruttering af nye medarbejdere	5
Koordination og samarbejde mellem ejere og Aqua Djurs A/S	6

Emner

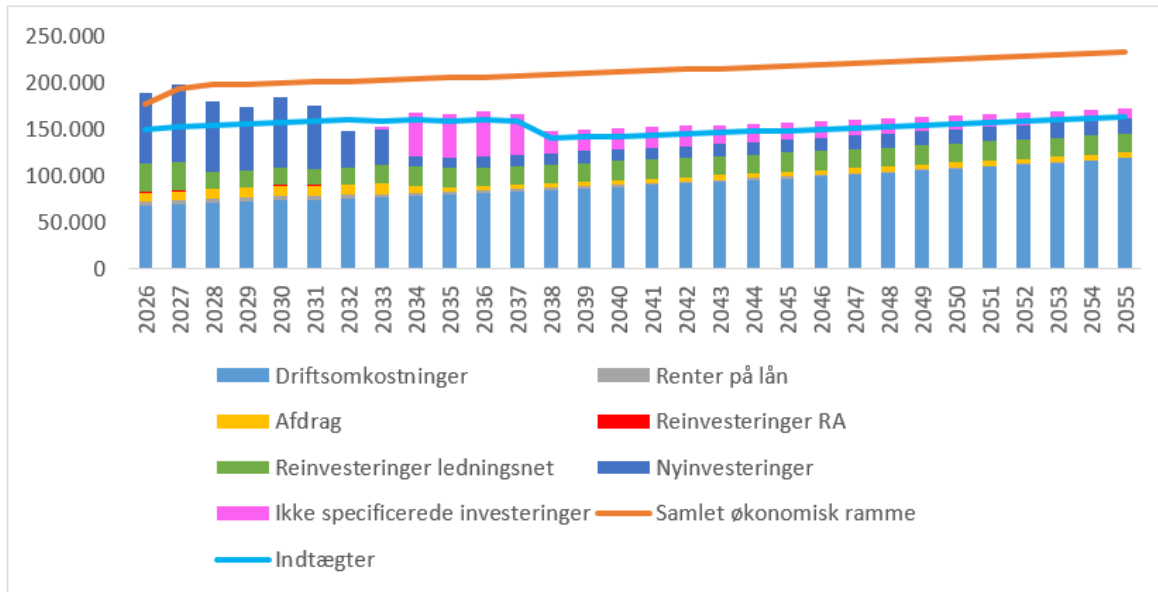
- Understøtte vækst og udvikling i ejerkommunerne
- Effektiv drift og optimering af selskabets aktiver
- Bidrage til livet i havet
- Ansvar for klima og biodiversitet i vores drift og indkøb
- Rent drikkevand gennem beskyttelse af grundvand
- Attraktiv arbejdsplads
- ...

Vi har rammerne til øget værdiskabelse...

Spildevand

Sammenholdelse af budgetterede udgifter og indtægter

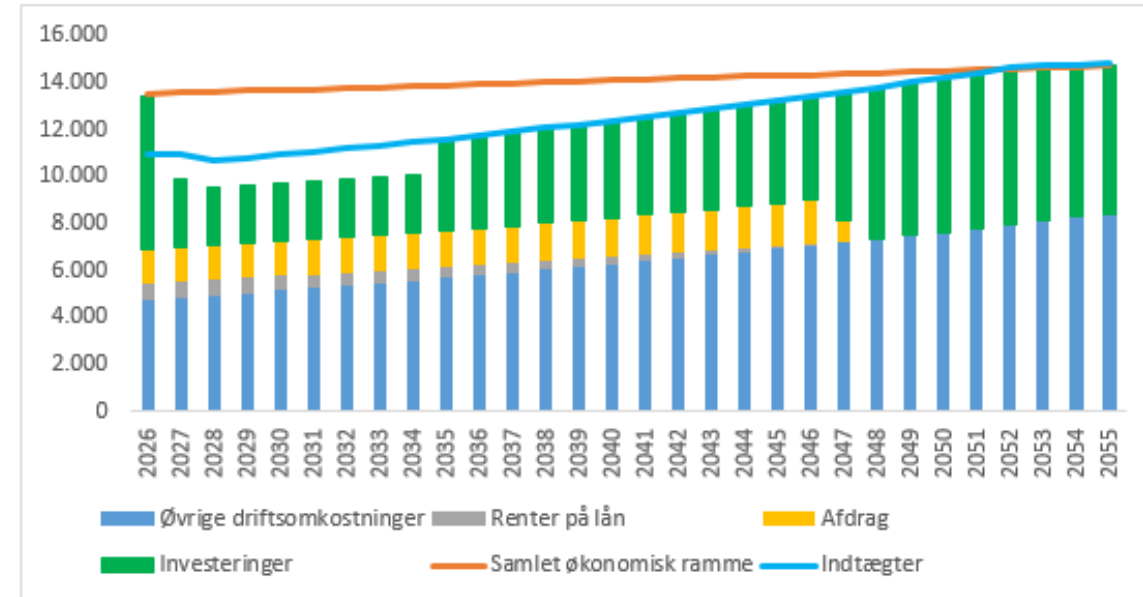
Samlet ubalance 1.403.131 t.kr.



Vand

Sammenholdelse af budgetterede udgifter og indtægter

Samlet ubalance 14.353 t.kr.

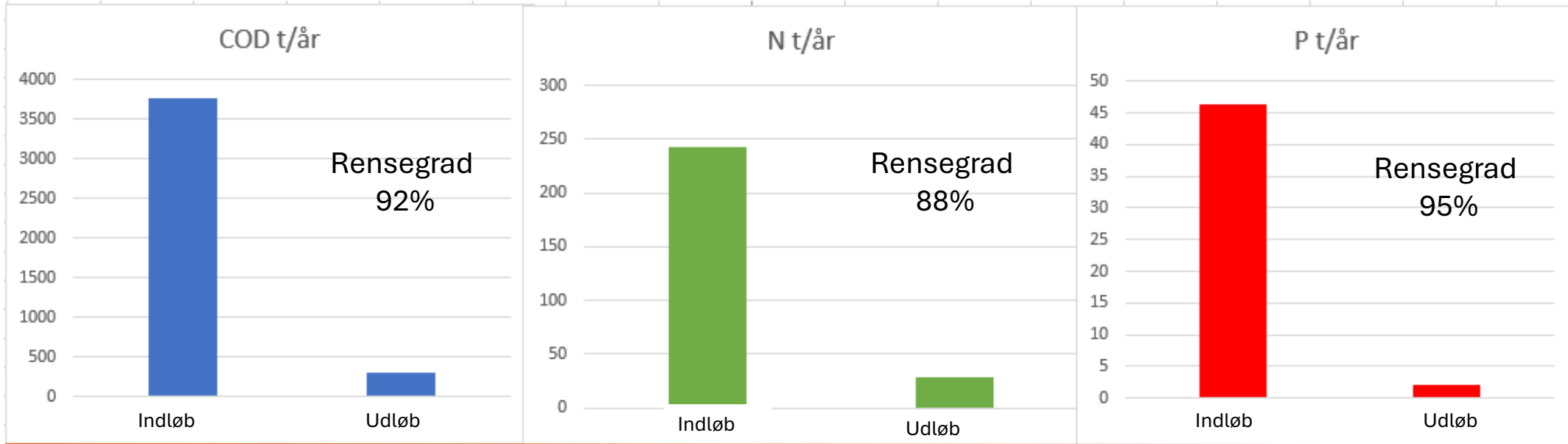


Med fusionen er vi
rykket en
vægtklasse op...

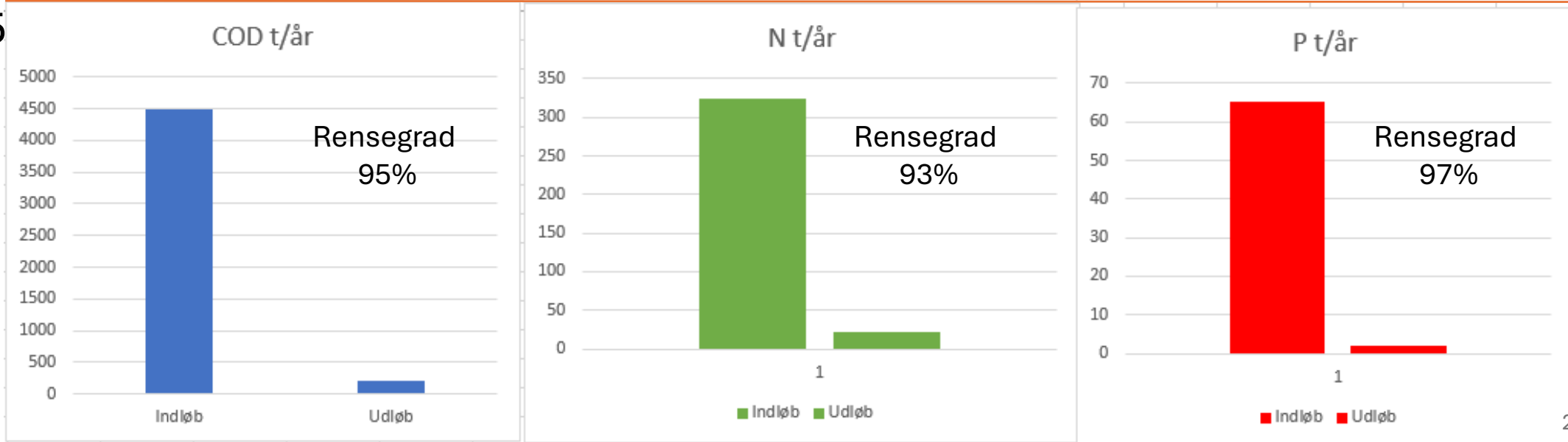
- Nr. 4: Billigste variable basistakst (Syddjurs nr. 47 ud af 87)
- Nr. 6: Længde af kloakledninger
- Nr. 9: Samlet organisk belastning
- Nr. 10: Tilløbsvandmængde til renseanlæg
- Nr. 12: Økonomiske Rammer:
 - Nr. 6: Pumpestationer
 - Nr. 8: Antal kunder
 - Nr. 12: Renseanlæg
 - Nr. 13: Ledninger

Vi overholder krav, og lidt til...

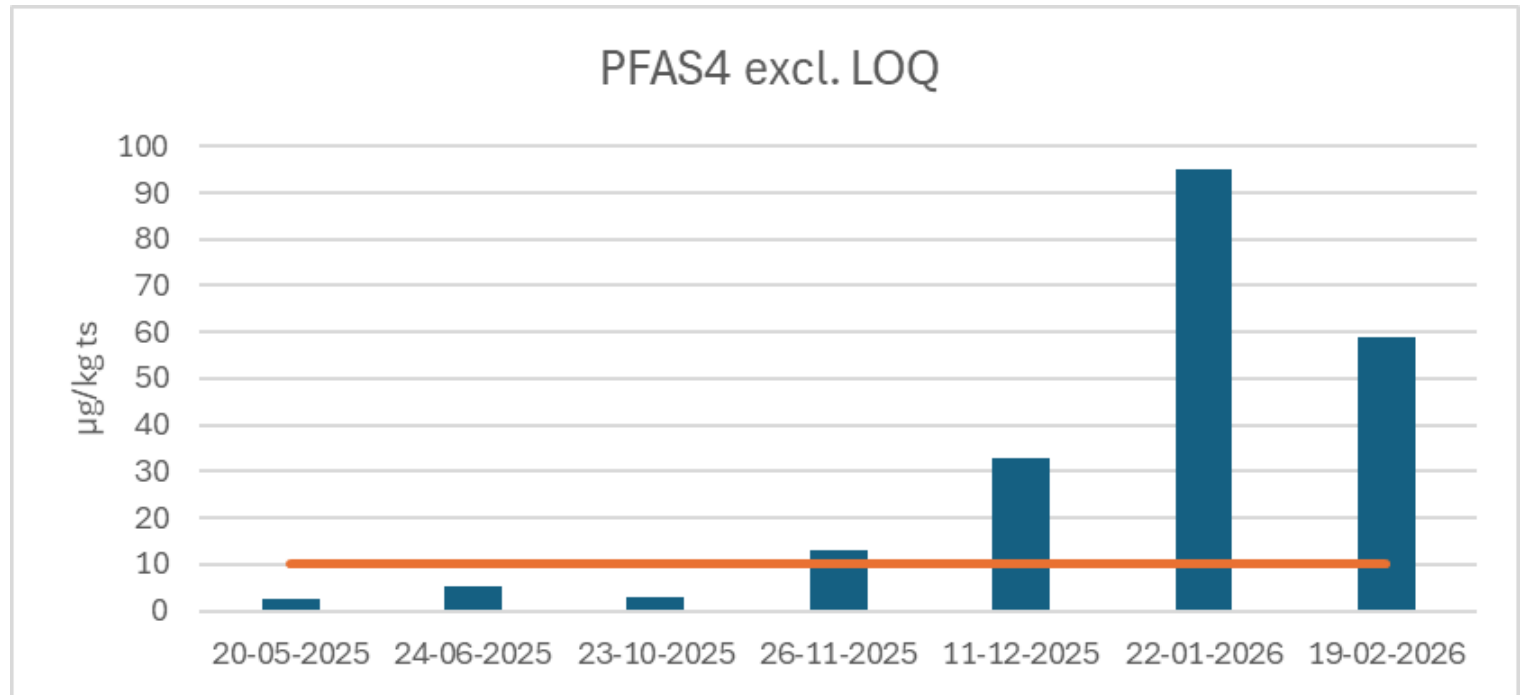
2024



2025



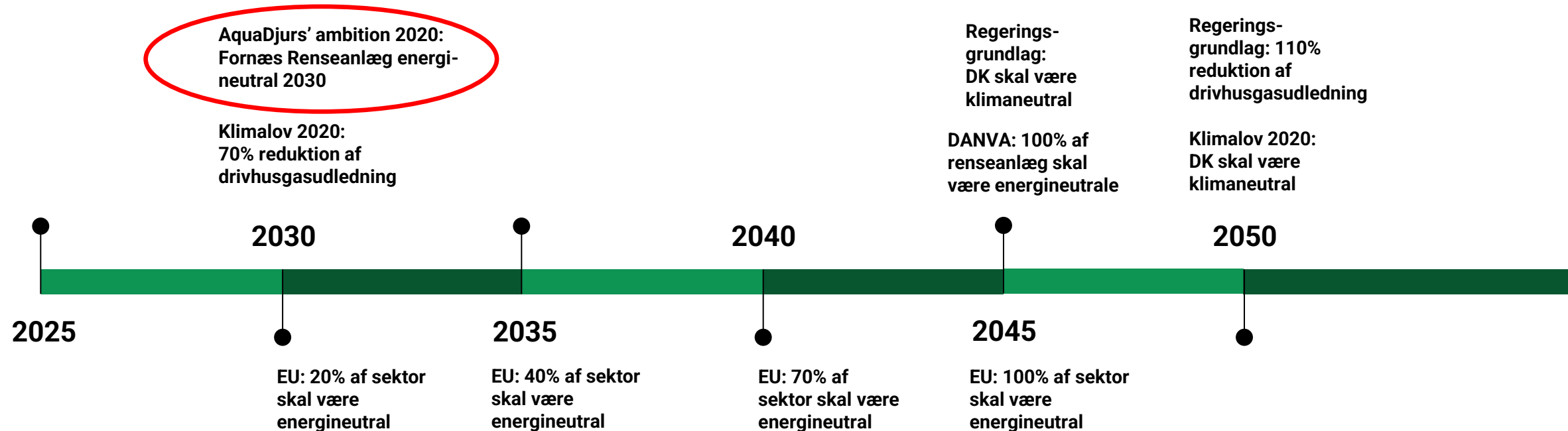
PFAS – En enlig
svale...?



Fremtidens teknologi: Et strategisk valg med flere bundlinjer

	Slamdisponering/-afhænding	Samlet vurdering		Bidrag til bundlinjer		Note	TRL*	*Technology Readiness Level 7: Demonstration af prototype i et operativt miljø 8: Faktisk teknologi færdiggjort og kvalificeret gennem test og demonstration 9: Afprøvet teknologi med praktisk drift
		Teknisk modenhed	Regulatorisk modenhed	Økonomi	Miljø/Klima			
	Landbrugsanvendelse	😊	😊	😊	😐	Kun mulig for A-slam	9	
	Deponering af afvandet slam	😊	😊	😐	😞	Tab af P Kapacitet af deponi?	9	
	Monoforbrænding (kun slam forbrændes)	😊	😊	😊	😐	Fælles anlæg Tab af P Evt.: genvinde P fra aske Evt. aske til gødning	9	
	Samforbrænding (affald+slam)	😊	😊	😞	😐	Tab af P	9	
	Pyrolyse	😐	😞	😐	😐	Lav driftserfaring Usikkerhed om biochar	7-8	
	Tørring	😊	😊	😐	😐	Relativ dyr	9	

Strategiprocessen skal udbygge med konkrete initiativer og mål på biodiversitet og miljø...



Særligt for drikkevand

- Bevægelse på drikkevandsområdet
- Beskyttelse af drikkevand
 - Indtil nu
 - Fremadrettet tilgang

Bevægelse på drikkevandsområdet

- Aktuelle nyheder
 - Kritisk infrastruktur med daglige angreb → Nyt vandkatastrofeberedskab
 - 30% af borerne på Djursland indeholder pesticider
 - Efter 27 år har man kun beskyttet 1,5% af de nødvendige arealer
 - Højt nitratindhold kobles til tarmkræft → Nitratkrav drøftes nedsat fra 50 til 6mg/l
 - Miljøministeriet: Rensning af drikkevand vil koste op til 18mia – sprøjteforbud 360mio
- Konsolideringsbølge → strukturen forventes ændret markant i de kommende år
- Ny statslig kortlægning på vej → pres på at komme med i den grønne trepart

Vandværker: Kun sprøjteforbud kan beskytte grundvandet

Kun 1,5 procent af det areal, man for 27 år siden vedtog at beskytte mod sprøjtegift og gødning fra landbruget for at sikre rent drikkevand, er i dag beskyttet. Og sidste år blev der fundet sprøjtegift i 55,7 procent af de undersøgte borer.



DR.DK DRTV DR LYD



Indland

Nitrat i drikkevandet kan give dig tarmkræft: Ekspertgruppe vil have grænseværdi sænket markant

Miljøministeren kalder det en hastesag.



Regeringen opretter nationalt vandkatastrofeberedskab

Selma Hildebrand Frederiksen



Miljøminister Magnus Heunicke (S) vil nu give en status på vandsektoren i Danmark.

Han fortæller, at der ifølge eksperter er en generel trussel mod vores vandsystem. Der er daglige angreb på vores vandsektor, siger han.

Derfor oprettes der et nyt nationalt vandkatastrofeberedskab. Til det afsættes 254 millioner kroner.

Der oprettes også et beredskabscenter i Miljøstyrelsen, der vil være døgnåbent, samt et rejsehold, der skal hjælpe med beredskabsplanlægning.

Se hvordan det ser ud i din kommune: Halvdelen af danske drikkevandsboringer forurenset med pesticider

Pesticidrester fundet i 30 procent af drikkevandsboringer i Syddjurs Kommune.



Vandforsyning advarer: »Vi får svært ved at levere rent drikkevand«

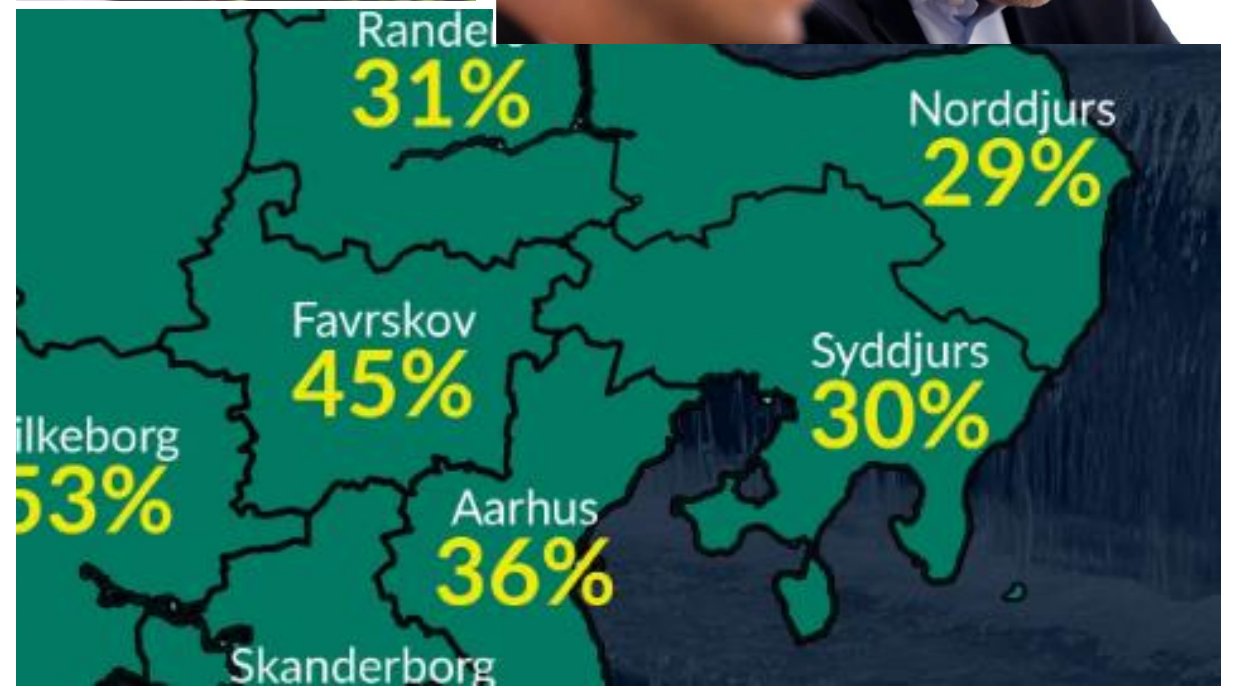
Det er nu, der skal findes løsninger for at sikre det lokale grundvand. Ellers får Vandcenter Djurs svært ved at levere drikkevand til borgerne i Grenaa



Minister vil have sprøjteforbud efter fiasko med at beskytte drikkevand

Årtiers indsats for at beskytte det danske drikkevand mod forurening er ifølge rapport slået fejl.

/ritzau/



Status i AquaDjurs

- AquaDjurs har en robust kildeplads
- Høj vandkvalitet
- Luft i vores indvindingstilladelse (og en ny på vej)
- God vandbehandling med flere linjer
- Generatorberedskab



AquaDjurs er ét blandt mange, meget forskellige, vandselskaber på Djursland. Vi er ikke konkurrenter...

Har vi behov for et tættere samarbejde om:

- Grundvandsbeskyttelse
- Forsyningsikkerhed
- Kriseberedskab

Hvad ved vi om ”overlap” mellem grøn trepart og grundvandsressourcerne?

Kan vi forberede noget i ”TV køkkenet” mens vi venter på den nationale kortlægning og evt. ny lovgivning

AquaDjurs rolle i forandringerne?

Formalia

- Det er kommunerne, der laver den overordnede planlægning. Det respekterer vi naturligvis

Ejerstrategi

- *AquaDjurs skal være åben for udvidelse af forsyningsområdet, herunder også for at overtage andre forsyningsvirksomheder, etablere shared servicecentre eller strategiske samarbejder med andre offentligt ejede forsyningselskaber...*
- *AquaDjurs medvirker til udviklingen af vandforsyningen i den vestlige del af de to ejerkommuner. Tilsvarende skal AquaDjurs løbende vurdere, om det kan være attraktivt at etablere strategiske samarbejder med private vandværker inden for administration, økonomi og afregning mv.*

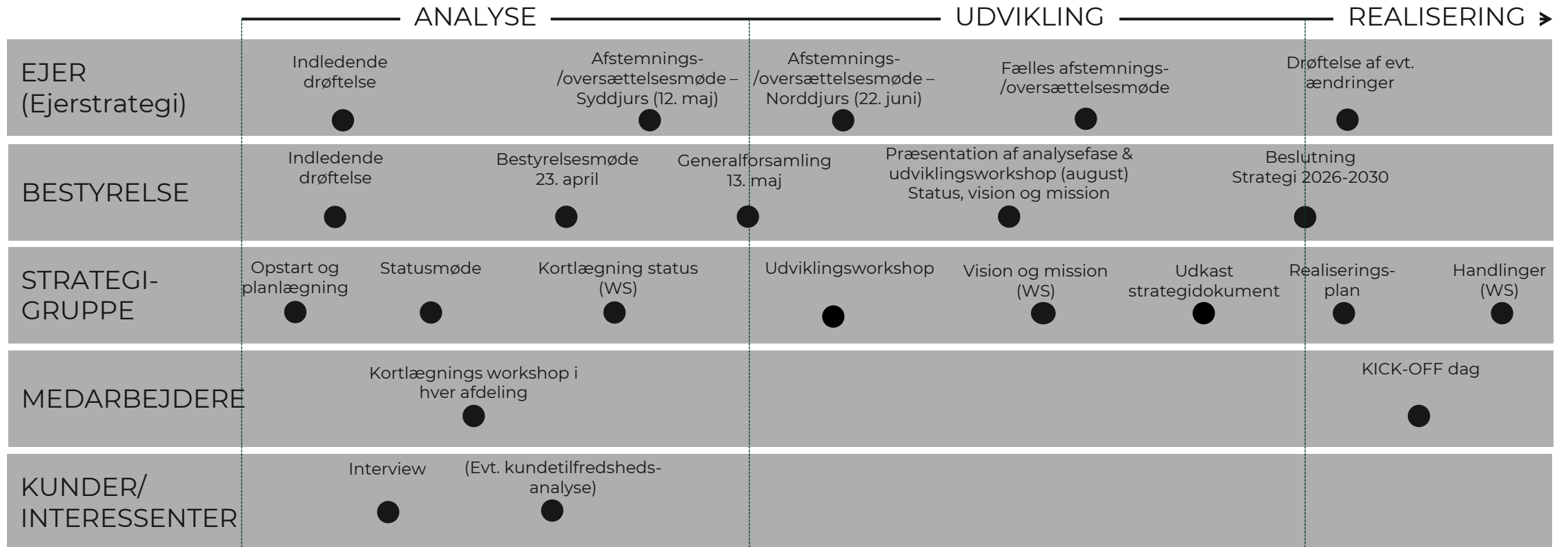
Flere tilgange

- Afventende – fokus på egen drift. ”De andre må komme til os...”
- Deltagende – indgår i samarbejder, netværk og bygger relationer
- Proaktiv – initiativtager, inviterer ind, opsøger

Vi deltager i flere fora

- Faste dialogmøder med de to forvaltninger
- Vandplan Djursland – samarbejde mellem de fire største vandselskaber på Djursland
- Deltager i vandrådene i både Nord- og Syddjurs
- Derudover er aktive i netværk, temadage mm

PROCES OVERBLIK

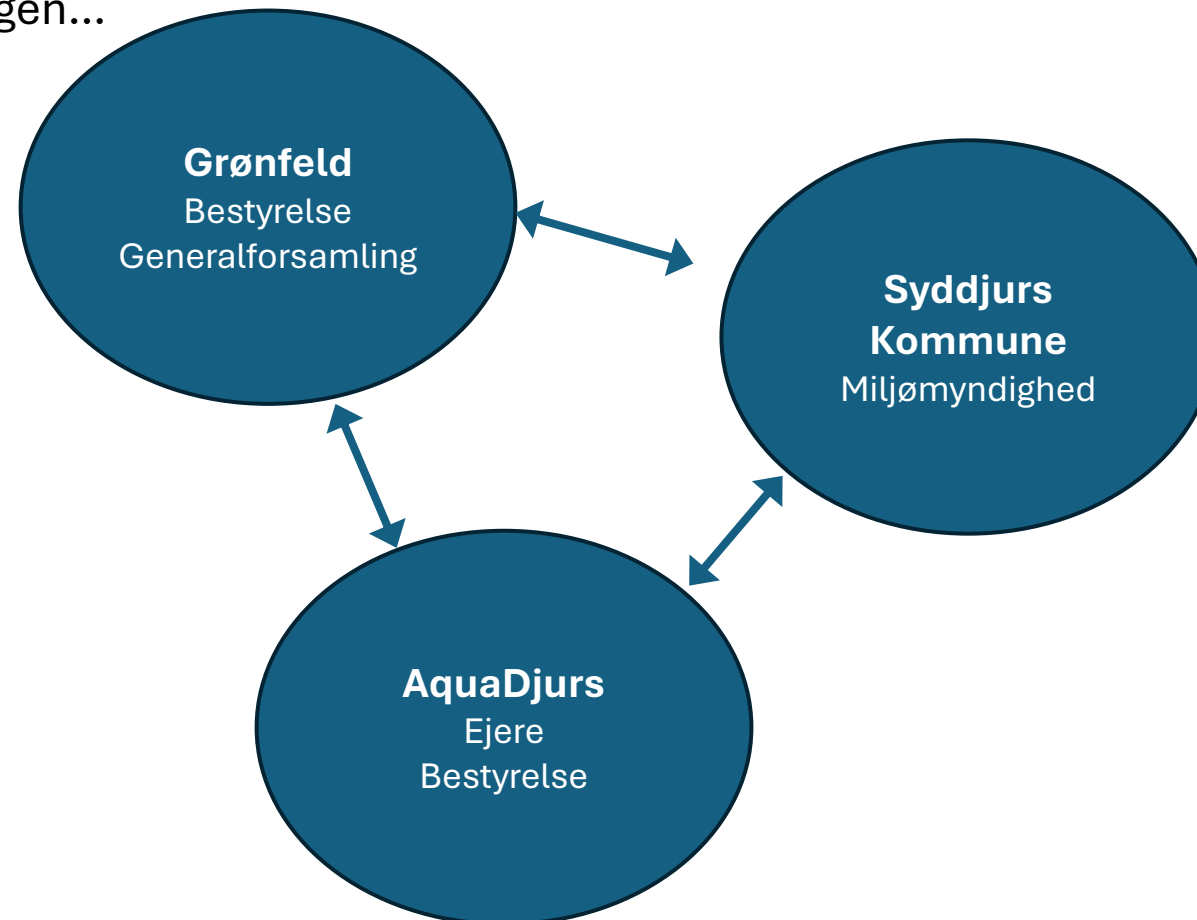


Pkt. 7 Grønfeld Spildevandslaug

Opsummering;

- 1) *Spildevandshåndtering er en del af selskabets kerneopgave og direktionen anser det som en del af selskabets formål at løse denne samfundsvigtige opgave. Derfor anbefaler vi at tilbyde overtagelse*
- 2) *Spildevandslavets aktiver værdiansættes iht. vejledningen i betalingsloven.*
- 3) *Vilkårene for overtagelse baseres på solidaritetsprincippet for øje, at forbrugerne i Grønfeld optages i AquaDjurs på lige vilkår med alle øvrige forbrugere.*
- 4) *Direktionen drøfter sagen med ejer, myndighed samt lavets bestyrelse. AquaDjurs' bestyrelse forelægges udkast til aftale før den indgås.*

Hvor ligger beslutningen...



Pkt. 7 Grønfeld Spildevandslaug

Siden sidst;

- 1) *Der har været holdt møder mellem parterne*
- 2) *Næste punkt er et skriftligt svar til lavets bestyrelse, hvori rammerne for overtagelse skitseres.*

Pkt. 8 Optagelse af Kommunekreditlån

- Det permanente træk på kassekreditten i drikkevand afløses af et Kommunekredit lån på op til 10 mio.kr.
- Vi har modtaget kreditvurdering, som indikerer en garantiprovision på 0,42-0,60 og anbefaler en sats i den lave ende.

Pkt. 9 Lukket punkt

Pkt. 10. Teknologivurderinger

- Der er vedlagt et kort notat til dagsordenen
- Teknologiscreeninger bliver central del af strategiprocesen.

Pkt. 11

Det indstilles, at punkt 9 holdes fortroligt

Eventuelt

- Mundtlig orientering:
 - Tilslutningsbidrag drikkevand:
 - Takstblad 13/11 2025 = 73.947,79 inkl. moms
 - Godkendt af NDK efter genberegning = 92.697,79 inkl. moms
 - Årsag til stigning 13 ejendomme i Ramten
 - Modellen for beregning skal opdateres – Grundlag: Ikke tilsluttede enkeltindvindere