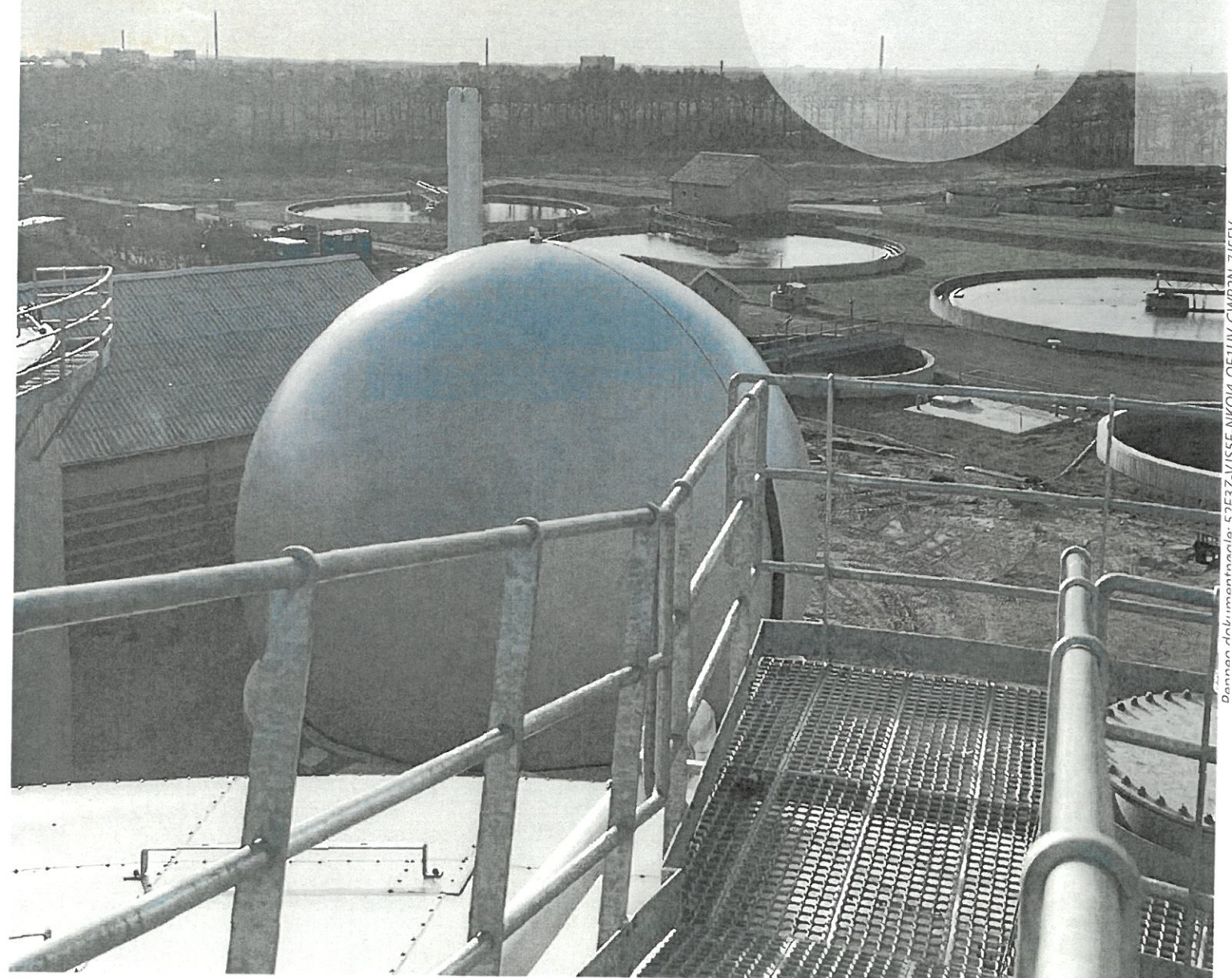


Report 2024



Dokumentation: 57537-VISSE-NIKOLA-DEITEL-GMBH-7154V


AquaDjurs

Indhold

BERETNING3

Forord: Fusion satte dagsordenen for 2024.....3

Selskabsoplysninger.....4

Hovedtal og nøgletal.....5

Bestyrelsens år ét i et samlet AquaDjurs A/S.....7

Implementering af strategien i det daglige arbejde9

Regn- og spildevand.....15

Øgede vandmængder og klimatilpasning19

Vandforsyning20

REGNSKAB22

Dokumentation af 5782_VISSE_NK01A_0E11VLGWD7AL_715EV



Rodskov Strand.
Forsidefoto: Fornæs Renseanlæg.

FORORD

Fusion satte dagsordenen for 2024

Velkommen til AquaDjurs' årsrapport for 2024, der fremstiller det obligatoriske årsregnskab og beskriver en række nedslagspunkter fra året 2024.

Det har været et år med store forandringer. Fusionen mellem Syddjurs Spildevand A/S og det gamle AquaDjurs A/S blev godkendt af de to ejerkommuner (Syddjurs Kommune og Norddjurs Kommune) i december 2023 med regnskabsmæssig ikrafttræden 1. januar 2024. Et nyt fælles forsyningsselskab var en realitet.

Fusionen har præget opgaverne i 2024 i bestyrelsen, i organisationen samt i samarbejdet med ejerkommunerne på både det politiske og administrative niveau.

Bestyrelsen har i 2024 arbejdet med:

- Harmonisering i organisationen og bestyrelsesarbejdet
- Centralisering af rensestrukturen og udbygning af Fornæs Renseanlæg
- Sikring af compliance med EU-direktivet NIS2
- Valg af forbruger- og medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen
- Udvikling af vandforsyning i den vestlige del af Djursland.

Som medarbejder i AquaDjurs har det været et år med forandringer, hvor nogle er mødt ind nye steder, mens andre har fået nye opgaver. Medarbejderne har ydet en stor indsats og dermed sikret, at AquaDjurs har leveret den service, vores kunder kan forvente.

2024 har samtidig været et år med ekstremregn, trusler fra høj havvandsstand, bekymring for vand og miljø og udfordringer for vores service til AquaDjurs' kunder. Der er mere end nogensinde behov for, at vi i AquaDjurs lever op til samarbejdet med ejerkommuner, myndigheder og lokalsamfund, så vi kan være på forkant med kommende års udfordringer, herunder fremtidens krav til sikker forsyningsdrift.

Vi har i 2024 haft stor fokus på spildevandsrensning, hvor vi blandt andet har klargjort Fornæs Renseanlæg til at håndtere alt spildevandet fra Lallemand. Lallemand tilkøbes trinvis til Fornæs Renseanlæg i perioden marts-juni 2025.

I 2024 er vi kommet langt med planlægningen af centraliseringen af spildevandsstrukturen på Djursland, hvor alt spildevand på sigt skal renses på Fornæs Renseanlæg.

Vandforsyningen har også oplevet nye fusioner. Fire vandværker har anmodet om at blive en del af AquaDjurs' vandforsyning, og gennem respektfuldt samarbejde har vi indgået aftaler om sikker forsyning af rent drikkevand til rimelige priser.

Selvom fusioner er udfordrende, så tror vi fortsat på, at sammen står vi stærkere, så vi kan levere effektiv service, bedre forsyningssikkerhed og renere miljø til lave priser. 2024 har vist vejen med blandt andet en stærk medarbejderindsats.

Benny V. Hammer, formand 2025

Jørgen Ivar Brus Mikkelsen, næstformand 2025



Benny V. Hammer, formand (tv) og Jørgen Ivar Brus Mikkelsen, næstformand (th)

Selskabsoplysninger

SELSKAB

AquaDjurs A/S
Tyrrisvej 14, Følle
8410 Rønde
Tlf. 8758 1900

Fornæs Renseanlæg
Langagervej 12
8500 Grenaa

CVR. 44522322

STIFTET

1. januar 2024

REGNSKABSÅR

1. januar – 31. december 2024

DIREKTION

Kim Poulsen

REVISOR

BDO
Vestre Ringgade 28
8000 Aarhus C

BESTYRELSE

Benny V. Hammer, formand
Jørgen Ivar Brus Mikkelsen, næstformand
Anders Stenumgaard Lind
Jens Kannegaard Lundager
John Daugaard Hansen
Lars Erik Sørensen
Bjarke Jensen
Kristina Rexen Hviid
Bjørn Jensen
Kåre Christensen
Vita Glad Petersen
Ulrik Christensen
Martin Damgaard
Tina Lykke Andersen
Gunnar Sørensen
Svend Astrup
Søren Harbo Jensen
Laila Charlotte Jensen

Hovedtal og nøgletal

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold
Aktiviteterne i 2024 har været præget af fusionen mellem Syddjurs Spildevand A/S og AquaDjurs A/S og arbejdet med at udbygge Fornæs Renseanlæg til at kunne håndtere spildevandet fra Lallemand fra marts 2025 og på sigt alt spildevand på Djursland. Der har endvidere været brugt væsentlige ressourcer på VVM-undersøgelser i forhold til centraliseringen af spildevandsrensningen på Djursland.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling
Årets omsætning udgør 147.088 tkr., og årets resultat udgør 7.960 tkr. før skat. Udviklingen skal sammenholdes med, at

selskabet budgetterede med en omsætning på 152.307 tkr. og et resultat før skat på 19.387 tkr. Forskellen kan primært forklares med et lavere vandforbrug end budgetteret, forøgede omkostninger til slamhåndtering og el, omkostninger i forbindelse med fusionen samt renteindtægter i forbindelse med afslutningen af skattesagen vedrørende den skattemæssige værdi af selskabets anlægsaktiver.

Betydningsfulde begivenheder indtruffet efter regnskabsårets afslutning
Der er ikke indtruffet betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning.

tkr.	2024	2023	Budget 2024
Resultatopgørelse			
Nettoomsætning	147.088	153.169	152.737
Bruttoresultat	27.828	31.837	41.191
Resultat af primær drift	5.940	11.273	26.364
Resultat af finansielle poster	3.635	-3.507	-3.580
Årets resultat før skat	7.960	-1.401	19.876
Årets resultat (minoritetsinteresser = 0)	7.501	-1.406	19.768
Balance			
Anlægsaktiver	2.241.610	2.183.386	2.268.721
Aktiver i alt (balancesum)	2.278.427	2.259.213	2.272.638
Investering i materielle anlægsaktiver	-125.275	-57.269	-146.000
Egenkapital (minoritetsinteresser = 0)	2.007.164	1.999.599	2.014.838
Langfristede gældforpligtelser	232.462	230.508	220.577
Pengestrømme			
Pengestrømme fra driftsaktivitet	102.383	67.355	97.571
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-126.209	-57.344	-133.093
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-8.394	-9.522	-8.233
Pengestrømme i alt	-32.220	489	-43.755
Nøgletal			
Bruttomargin	19,0%	20,8%	27,0%
Soliditetsgrad	88,1%	88,5%	88,7%
Gennemsnitligt antal ansatte			
	44	48	

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:

Bruttoresultat x 100

Nettoomsætning

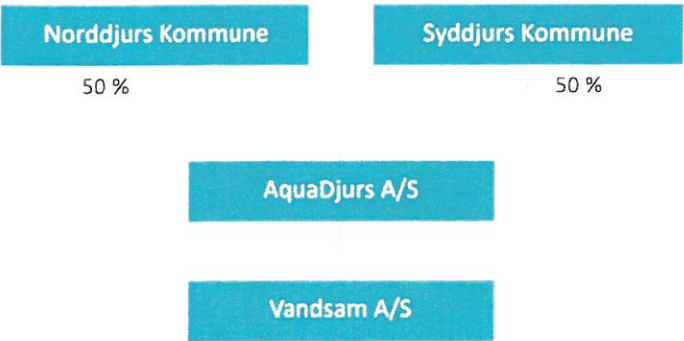
Soliditetsgrad:

Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser) x 100

Samlede aktiver, ultimo

SEGMENTOPLYSNINGER

tkr.	Spildevand	Vand	2024 i alt	2023
SEGMENTOPLYSNINGER				
Nettoomsætning	138.641	8.447	147.088	142.577
Reguleringsmæssig over-/underdækning	0	0	0	10.592
Nettoomsætning	138.641	8.447	147.088	153.169
Produktionsomkostninger	-43.264	-2.263	-45.527	-51.188
Distributionsomkostninger	-71.193	-2.540	-73.733	-70.144
Bruttoresultat	24.184	3.644	27.828	31.837
Administrationsomkostninger	-20.086	-1.802	-21.888	-20.564
Resultat af primært drift	4.098	1.842	5.940	11.273
Andre driftsomkostninger	-1.529	-86	-1.615	-9.167
Driftsresultat	2.569	1.756	4.325	2.106
Andre finansielle indtægter	8.447	4	8.451	979
Andre finansielle omkostninger	-3.821	-995	-4.816	-4.486
Resultat før skat	7.195	765	7.960	-1.401
Skat af årets resultat	-346	-113	-459	-5
Årets resultat	6.849	652	7.501	-1.406
Værdi af materielle anlægsaktiver	2.145.626	92.533	2.238.159	2.179.911
Gældsforpligtelser	220.823	50.104	270.927	259.391



Ejerforhold
AquaDjurs A/S er ejet af Syddjurs Kommune og Norddjurs Kommune med 50 procent hver.

AquaDjurs ejer kloaknettet og håndterer alt spildevand på Djursland. Selskabet driver desuden vandforsyning på det nordvestlige Djursland og ejer distributionsnetværk og produktionsselskabet Vandsam.

Bestyrelsens år ét i et samlet AquaDjurs A/S

Ejerkommunerne ønskede med fusionen at samle flere kompetencer i et større selskab, centralisere rensningen af spildevandet og skabe en mere effektiv forsyning. Alt sammen til gavn for både kunder og miljø.

I marts 2024 trådte en ny strategi i kraft med indsatsområder, som har fokus på kunder, et samlet Djursland, forretningsudvikling og miljø. Det er bestyrelsens ansvar at holde øje med, at selskabet arbejder efter disse formål.

I bestyrelsen har vi især været optaget af at harmonisere procedurer i selskabets organisation og bestyrelsesarbejdet. Vi har desuden fulgt arbejdet med at centralisere rensestrukturen tæt.

Bestyrelsen har også arbejdet med at sikre compliance med EU-direktivet NIS2, der bliver implementeret i dansk lovgivning per 1. juli 2025. NIS2 står for Network and Information Security og har til formål at forbedre medlemslandenes kollektive IT-sikkerhed og beskytte mod cyberangreb.



De to borgmestre, Michael Stegger fra Syddjurs Kommune og Kasper Bjerregaard fra Norddjurs Kommune, markerede fusionen med en ordentlig spandfuld vand.

Bestyrelsen år ét ... fortsat



ÉN STOR BESTYRELSE MED SKIFTENDE FORMÆND

De to gamle bestyrelser blev lagt sammen i forbindelse med fusionen. Det betyder, at AquaDjurs i 2024 har haft 18 bestyrelsesmedlemmer:

- 5 politisk udpegede fra Norddjurs Kommune
- 5 politisk udpegede fra Syddjurs Kommune
- 4 medarbejderrepræsentanter
- 4 forbrugervalgte.

Formandskabet går på skift mellem de to ejerkommuner. I 2024 var Jørgen Ivar Brus Mikkelsen fra Syddjurs formand, og Benny V. Hammer fra Norddjurs var næstformand. De byttede roller ved årsskiftet. I realiteten samarbejder formand og næstformand tæt for at sikre en politisk smidig beslutningsproces og en fælles retning for de to kommuner.

Efter næste kommunalvalg i november 2025 og med virkning fra nytår vil bestyrelsen blive reduceret til 12 personer:

- 3 politisk udpegede fra hver kommune
- 2 forbrugervalgte
- 4 medarbejdervalgte.



VALG TIL BESTYRELSEN I 2024

Medarbejdere og forbrugere valgte i foråret 2024 nye repræsentanter til bestyrelsen. Vi har gjort os umage med at oplyse om forbrugervalget, da vi synes, det er vigtigt, at man som kunde selv kan søge indflydelse hos sit vandselskab.

De 4 forbrugerrepræsentanter er Tina Lykke Andersen, Gunnar Sørensen, Svend Astrup og Søren Harbo Jensen. De 4 medarbejderrepræsentanter er Kåre Christensen, Vita Glad Petersen, Ulrik Christensen og Martin Damgaard.

De politisk udpegede bestyrelsesmedlemmer tæller ud over formandskabet Anders Stenumgaard Lind, Jens Kannegaard Lundager, John Daugaard Hansen, Lars Erik Sørensen, Bjarke Jensen, Kristina Rexen Hviid, Bjørn Jensen og Laila Charlotte Jensen.

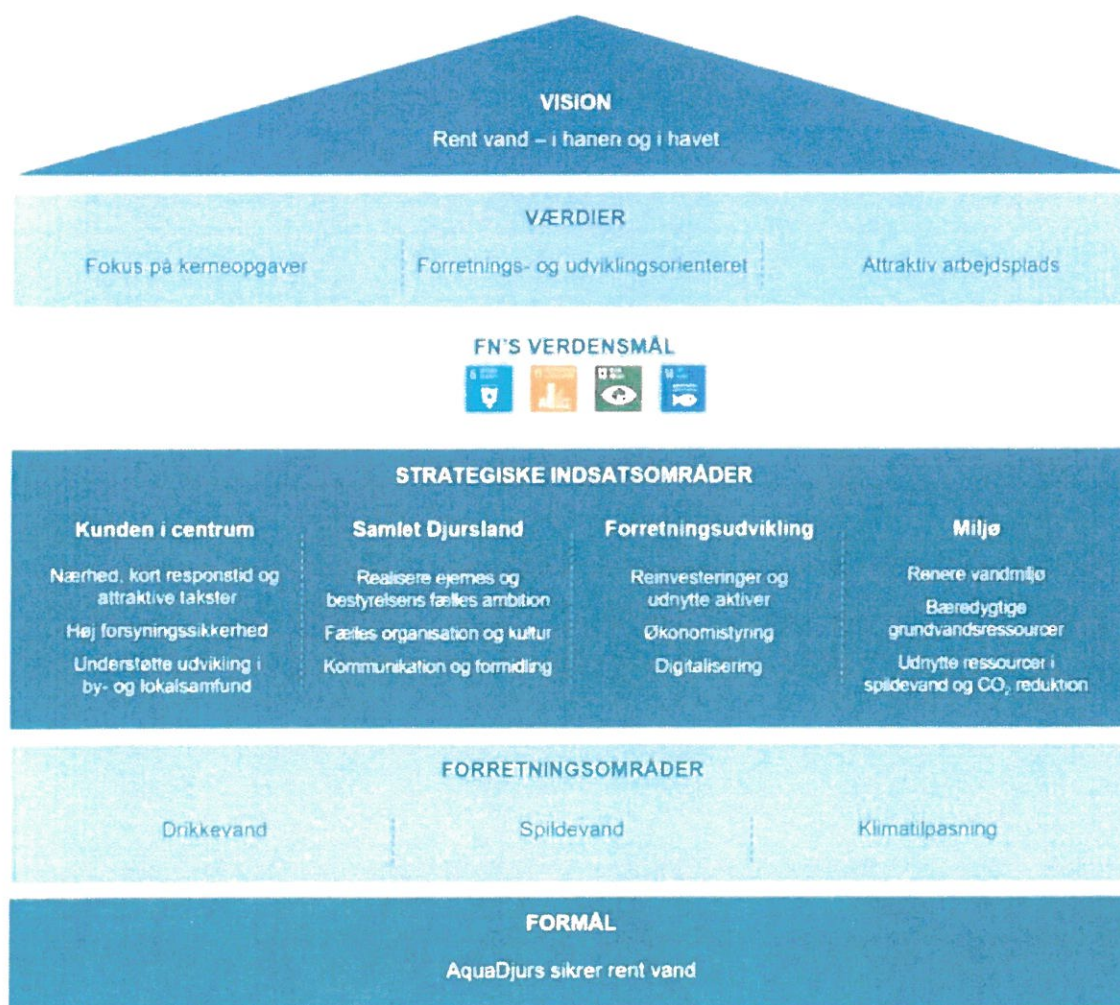
VEDTÆGTERNE BESKRIVER AQUADJURS' FORMÅL:

- At drive forsyningsvirksomhed inden for vandforsyning og spildevandshåndtering i aktionærernes geografiske område.
- At varetage anden virksomhed med nær tilknytning til forsyningsvirksomheden.
- At drive forsyningsvirksomhed af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, der tager hensyn til forsynings sikkerhed og naturen og drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne, og samtidig understøtter innovativ udvikling.

Implementering af strategien i det daglige arbejde

Direktionen arbejder fortløbende med at implementere bestyrelsens strategiplan med en vision om at sikre rent vand i hanen og i havet.

Strategiplanen opererer med fire strategiske indsatsområder inden for forretningsområderne: drikkevand, spildevand og klimatilpasning.



AquaDjurs' strategiplan

Implementering af strategien i det daglige arbejde ... fortsat



FART PÅ I FAS – MED KUNDEN I CENTRUM

AquaDjurs er her for kundernes skyld, og deres behov er altid i centrum for vores arbejde. Et godt eksempel herpå har vi set i afdelingen for forbrugsafregning (FAS) i 2024.

Fusionen af de to selskaber betød nyt cvr-nummer. Det blev en udfordring for FAS-afdelingen, da Forbrugerombudsmanden meddelte, at PBS-aftaler fra de to gamle selskaber ikke automatisk kunne overføres til det nye selskabs cvr-nummer.

Vi kommunikerede dette ud via både pressen og direkte til kunderne i et håb om at få dem til at tilmelde sig den nye PBS-aftale. Alligevel oplevede vi en regulær telefonstorm i 3 uger i forbindelse med årsafregning for 2023.

Det var ressourcekrævende at tale med de mange frustrerede kunder, men FAS-afdelingen håndterede det professionelt og mødte kunderne med anerkendelse og forståelse. Pr. 14. januar 2025 var 30.887 ud af vores knap 40.000 kunder blevet tilmeldt PBS igen. Det svarer til 77 procent. Før fusionen var 95 procent tilmeldt PBS. Vi arbejder på i løbet af det kommende år at nå op på samme antal. Det er utroligt flot klaret af vores FAS afdeling og fortjener i den grad stor ros.



ET SAMLET DJURSLAND OG HARMONISERING AF DRIFTEN

Direktionen har i 2024 haft særlig fokus på at slå to forskellige virksomhedskulturer sammen til én og udvikle organisationen under nye vilkår.

Fusionen har medført forandring for mange. Nogle har fået nye opgaver, andre har fået nyt arbejdssted eller ny leder.

Sideløbende har vi skiftet en række centrale systemer, mens driften har skullet køre upåvirket 24-7. Det har krævet en ekstraordinær stor indsats fra mange medarbejdere, som de fortjener stor ros for.

Driften begyndte i 2024 at implementere et nyt drifts- og vedligeholdelsessystem, der skal bruges både hos pumpeteamet, renseanlæggene og vandforsyningen. Systemet kan håndtere alt fra kundehenvendelser til tracking af opståede hændelser og identifikation af komponenter, der er problemer med. Det vil hjælpe os til en mere effektiv vedligeholdelse af vores anlæg og bedre service til glæde for alle. Vi regner med, at systemet er fuldt implementeret senest primo 2026.

Dokumentation af 2024-års arbejde, NIKMIA, NETTIL, CUMD, NL7, KSEV

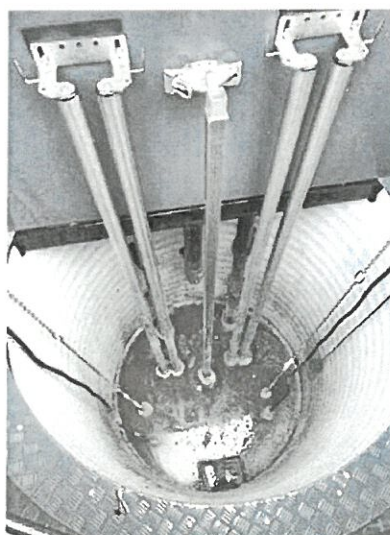
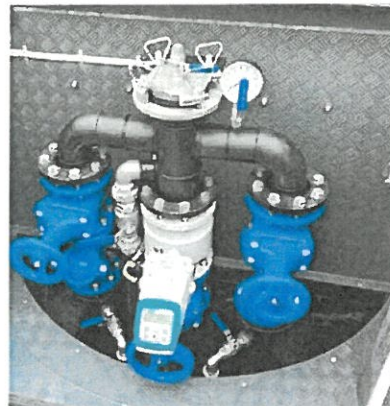


Nyt logo på flag og biler blev forevigt med den sammenbragte medarbejderstab i begyndelsen af 2024.

Implementering af strategien i det daglige arbejde ... fortsat



Pumpestation i Halling.



Pumpeteamets opgaver i 2024

En af de helt store opgaver har været at samle de to gamle selskabers data fra to forskellige systemer og sammenkøre dem i et system. For eksempel registrering af overløb.

Samtidig har teamet implementeret et nyt samlet system til styring og overvågning af de automatiske anlæg.

Ved siden af disse tidskrævende opgaver har teamet holdt på med den løbende drift og vedligeholdelse. De har blandt andet renoveret flere ældre pumpestationer og udskiftet ineffektive pumper.

Implementering af strategien i det daglige arbejde ... fortsat



GRØN OMSTILLING

– ENERGINEUTRAL RENSNING I 2030

Spildevandsbranchen udleder samlet set 8 % af det kvælstof, der udledes til hav og vandløb. Udledninger stammer fra regnvandsudledninger, rensed spildevand og overløb fra fælleskloakken. Fordelingen er følgende:

- udløb af rensed spildevand fra renseanlæg (6 %)
- overløb fra fælleskloakker under regn (1 %)
- udledning af separat regnvandsudløb (1 %).

Vi har sat en række initiativer i gang for at nedbringe effekterne af spildevandsudledningen fra Djursland.

Ved at centralisere spildevandsrensningen til Fornæs Renseanlæg fjerner vi kvælstof og fosfor fra sårbare recipienter som Kalø Vig, Knebel Vig og vandløb. Fornæs Renseanlæg udleder til en mere robust recipient, nemlig Kattegat.

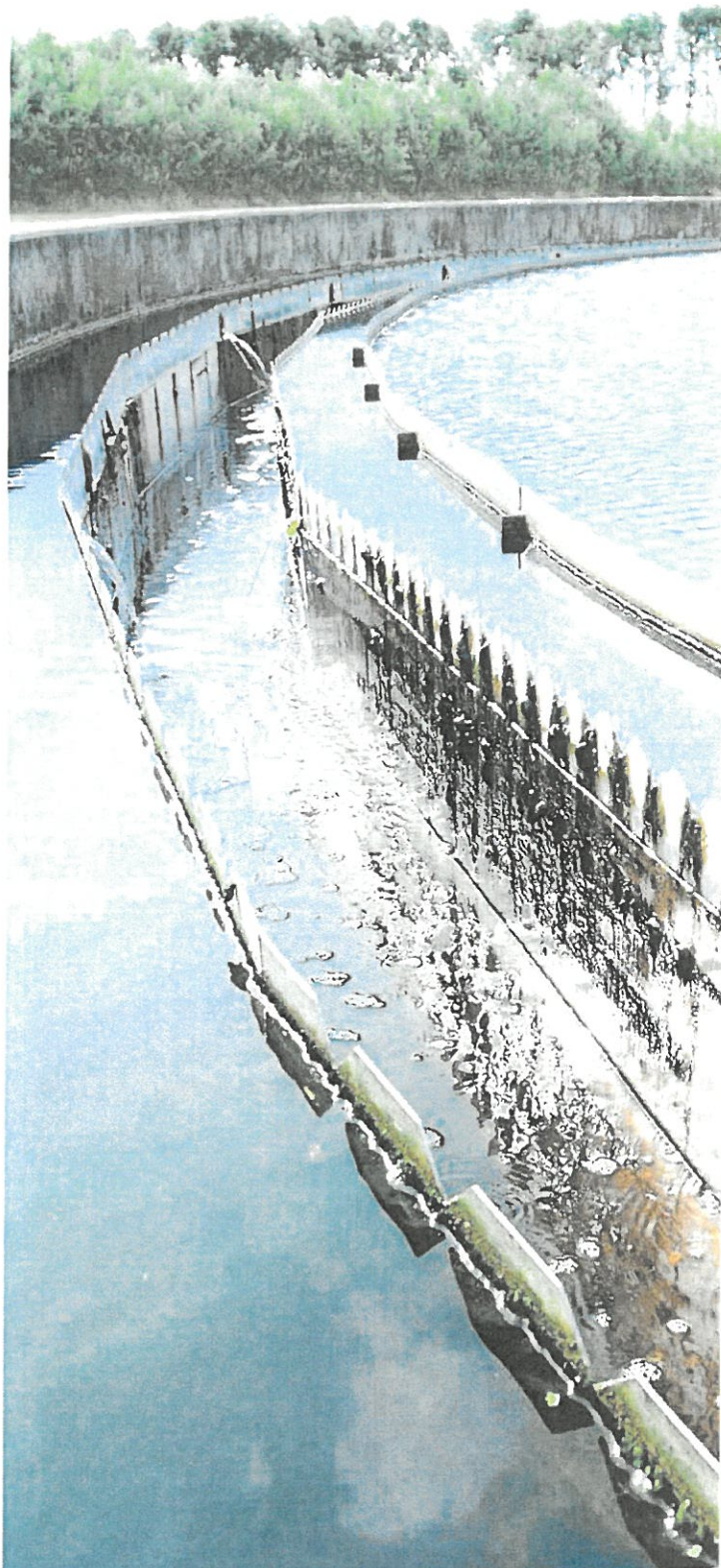
Vi blev i 2024 tæt på færdig med at udbygge kapaciteten på Fornæs Renseanlæg, hvor vi samtidig arbejder med at implementere nye teknologier, der skal understøtte den grønne omstilling. Vi har blandt andet renoveret og udbygget slambehandlingsanlægget og bygget ny rådnertank og gasmotor, så vi fremover kan udnytte biogassen fra spildevandet til produktion af el. Sammen med energi fra solceller og vindmølle vil renseanlægget stort set blive selvforsynende med el. Målet er, at anlægget skal være helt energineutralt i 2030.

Som selskab må vi forvente fremtidige krav til rensning for medicinrester, mikroplast og andre indholdsstoffer. Ved at samle behandlingen af alt spildevand på Fornæs, bliver det mere rentabelt at implementere nye teknologier. Det er der to grunde til: Øget volumen og investeringer i ét anlæg frem for 10.

Realiserede og forventede udledninger af spildevand fra Djursland i m³:

Udledning / m ³	2024	2025 estimeret
via Fornæs	7.185.668	7.586.000
via øvrige anlæg	4.507.856	4.508.000

I 2025 bliver spildevand fra gærfabrikken Lallemand tilsluttet Fornæs Renseanlæg. Det vil bidrage med 400.000 m³. Udledningen er blandt andet afhængig af mængden af nedbør.



Fornæs renseanlæg.

Implementering af strategien i det daglige arbejde ... fortsat



ØKONOMISTYRING

Som et statsreguleret hvile-i-sig-selv selskab, skal AquaDjurs hele tiden levere en effektiv drift.

I vores omstilling fra to selskaber til ét og centralisering af spildevandsrensningen er vi nødt til at prioritere indsatsen i den løbende drift. Hvad er nødvendigt, og hvad kan vente?

AquaDjurs arbejder med en langsigtet investeringsplan over 30 år, som skal sikre, at vi udnytter vores aktiver fuldt ud i deres levetid. Vi stræber mod, at vores anlæg først udskiftes, når de er slidt op.

Vi har udviklet en hotspot-strategi, hvor vi ved målrettet brug af data kan udpege de ledninger, som er i dårligst stand, så vi kan foretage en prioriteret udbedring. Det bringer vores samlede system i en bedre stand, så vi kan udskyde de store projekter som for eksempel separatkloakering.

Det giver mindre unødvendigt gravearbejde og forbrug af ressourcer, hvilket giver mening både i forhold til økonomi og klima, da udskiftning af kloakrør har et stort CO2-aftryk.

Ved at samle de to selskabers kapaciteter og gå fra 10 til 1 renseanlæg, forventer vi på sigt at kunne reducere udgifterne til drift.



FÆLLES ORGANISATION OG KULTUR

Trods de store omvæltninger i organisationen, har det været muligt at holde på vores medarbejdere. I løbet af 2024 har vi ansat fem nye medarbejdere i selskabet. Vi er p.t. 49 medarbejdere.

Dokumentation af 5737-VISSE-NKRIA-GETIULGMD3NL7IKELV



Medarbejdere udveksler viden om brug af tv-udstyr i forbindelse med et fællesmøde.

Implementering af strategien i det daglige arbejde ... fortsat



HVORDAN SIKRER VI DE RIGTIGE KOMPETENCER?

AquaDjurs har i 2024 været optaget af, hvordan vi som virksomhed sikrer, at vi har de rigtige kompetencer i virksomheden. Ikke mindst er det vigtigt, at vi deler viden mellem virksomhedens forskellige faggrupper.

Aldersgennemsnittet i AquaDjurs er højt, og en arbejdsgruppe har kigget på:

- hvordan vi sikrer medarbejdernes store viden, så den ikke går tabt.
- hvordan vi skaber attraktive ordninger for vores ældre medarbejdere, så vi kan få dem til at blive længst muligt.
- hvad der skal til for at skabe opmærksomhed om virksomheden og gøre den attraktiv over for nye og yngre medarbejdere.

Nogle af hovedkonklusionerne var:

- Vi skal dele viden via vores digitale systemer, så den ikke går tabt ved fratrædelse.
- Vi skal sikre, at medarbejdere ved 60-års alderen tilbydes en samtale med ledelsen om, hvordan de ønsker at deres arbejdsliv skal formes, så det gøres attraktivt for den enkelte at blive et par år mere.
- Når vi rekrutterer yngre kandidater, skal vi være åbne overfor ansøgere med andre fagligheder end dem, vi traditionelt ville rekruttere.
- Vi skal slå os op på at være en virksomhed, hvor der er stor frihed og fleksibilitet under ansvar, stor jobsikkerhed og gode muligheder for at få indflydelse.
- Vi skal være en virksomhed, hvor der er plads til, at man har familie, og at der er en generel stor forståelse for personlige forhold.

Det har allerede udmøntet sig i flere nyansættelser af unge mennesker. I december 2024 ansatte vi for eksempel Matthias Bøgeskov Lageri som ledelsessupport. Matthias har en uddannelse som kandidat i historie. Han er egentlig ikke en typisk kandidat for os. Men da han havde mange af de kompetencer, vi søgte, samt det rigtige match personlighedsmæssigt, valgte vi at ansætte ham.



Ny medarbejder, Matthias Bøgeskov Lageri, ledelsessupport siger selv:

"Jeg har fra min uddannelse lært at være nysgerrig på ting, jeg ikke ved noget om. Det har jeg taget med mig ind i rollen som ledelsessupport, hvor mange af mine opgaver ofte er bundet op på at kunne være oversætter imellem den tekniske verden i forsyningsbranchen og almindelige mennesker. Det er et interessant spændingsfelt, og så er det bare fedt at være på en arbejdsplads, hvor man stoler på mine kompetencer, og hvor jeg har stor indflydelse på løsningen af mine opgaver."

Regn- og spildevand

Centraliseringen af spildevandsrensningen på Djursland er beskrevet i vores strukturplan, og vi forventer at være færdige i 2031. Centraliseringen er et stort projekt, der betyder meget for begge kommuner.

I hovedtræk opererer strukturplanen med, at alt spildevand på Djursland skal pumpes til renseanlægget på Fornæs. Det betyder, at de 9 nuværende renseanlæg i Syddjurs nedlægges, og at der etableres ca. 96 km hovedspildevandsledninger.

Ved at gå fra 10 renseanlæg til ét får vi en løsning, der er både bedre og billigere. Vi kan udnytte ressourcerne i spildevandet til energiproduktion og fremtidssikre os i forhold til kommende rensekrav for både næringsstoffer og miljøfremmede stoffer. Centraliseringen forventes at reducere driftsomkostningerne med minimum 2 millioner kroner årligt.



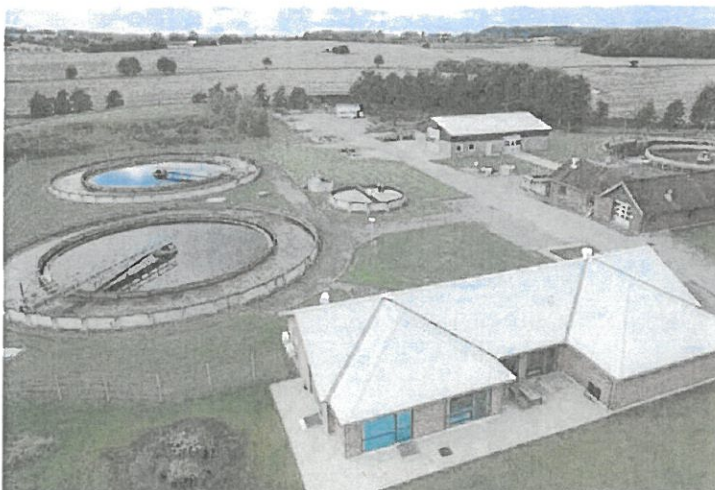
VVM-VURDERING AF VIRKNINGER PÅ MILJØET

Udbygningen af Fornæs Renseanlæg har fyldt meget i 2024. Et andet stort projekt i forbindelse med centraliseringen er rørføringen fra Syddjurs til Fornæs, som stadig er i planlægningsfasen. Begge dele kræver, at der gennemføres en VVM-undersøgelse (Vurdering af Virkninger på Miljøet). Arbejdet foregår i samarbejde med Mols Consult, Rambøll, UCON samt Nord- og Syddjurs Kommuner.

VVM-redegørelsen har især fokus på følgende fem områder:

1. Påvirkning af havmiljøet ud for Fornæs Renseanlæg
2. Badevandskvaliteten ved Grenaa og Gjerrild Nordstrand
3. Påvirkning af de vandløb, hvor vi fjerner tilførsel af spildevand
4. Projektets klimamæssige betydning, herunder projektets samlede CO₂-påvirkning.
5. Projektets betydning i etableringsfasen med fokus på flora og fauna.

I forbindelse med vurderingen har der været udført større undersøgelser såvel på land som til vands. I Kattegat er der udtaget vandprøver, prøver i sediment med mere. Vores rådgivere har desuden regnet på betydningen i forhold til badevandskvalitet og spredning af næringsstoffer og miljøfarlige stoffer.



Kalø Vig (øverst) er en af de sårbare recipienter, der vil opleve reduceret påvirkning af kvælstof og fosfor, når de små anlæg, som for eksempel Mørke Renseanlæg (nederst) bliver nedlagt.

AquaDjurs A/S (Spildevand) 2024

Rensningsanlæg, antal	10
Pumpestationer, antal	527
Ledninger, km	2.179
Kunder	34.775
Takst 2024, kr. pr. m ³	527
Norddjurs Kommune	40,72
Syddjurs Kommune	26,00

Regn og spildevand ... fortsat

Det planlagte forløb for de nye 95 km spildevandsledninger er blevet gennemgået og vurderet i forhold til påvirkning på flora og fauna. De foreløbige konklusioner på delundersøgelserne peger på, at projektet har en overvejende positiv virkning på miljøet, og der forventes ikke at skulle foretages kompenserende tiltag i forbindelse med projektet.

VVM-processen munder ud i en Miljøkonsekvensrapport, som vedlægges den spildevandsplan, der skal undergå politisk behandling fra maj måned. De to kommuner skal på baggrund heraf give den endelige tilladelse til at gennemføre projektet. Det forventes at ske ultimo 2025.



Dokumentation af miljøundersøgelser ved Fornæs, 2024. 57537_VVM-undersøgelser ved Fornæs, 2024. 57537_VVM-undersøgelser ved Fornæs, 2024. 57537_VVM-undersøgelser ved Fornæs, 2024.



VVM-undersøgelsen har blandt andet vurderet, hvordan havmiljøet ved Fornæs vil blive påvirket af centraliseringen.

Regn og spildevand ... fortsat



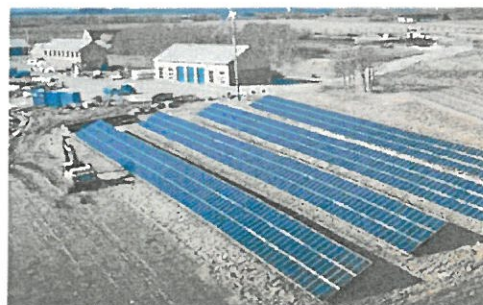
Fornæs Renseanlæg.

Lallemand kobles til Fornæs Renseanlæg

AquaDjurs er stolte over, at en af Djurslands store arbejdspladser, Lallemand – De Danske Gærfabrikker, har valgt at lukke deres eget rensesanlæg og i stedet blive koblet på Fornæs Renseanlæg. Lallemand slipper dermed for at investere i deres eget udtjente rensningsanlæg.

Fornæs rensesanlæg blev udbygget i 2024, så det kan modtage 400.000 m³ spildevand fra Lallemand fra 2025. Fornæs Renseanlæg kan fjerne flere næringssalte fra virksomhedens spildevand, end de selv har kunnet. Det er godt nyt for havmiljøet i Kattegat.

Lallemands spildevand kobles trinvis på Fornæs Renseanlæg fra marts til juni 2025.



Fornæs Renseanlæg med solceller.



Maskinrum på Fornæs Renseanlæg.

Regn og spildevand ... fortsat



UDVIKLING I RØNDE

AquaDjurs har siden 2017 arbejdet på et omfattende separeringsprojekt for at imødekomme et statsligt indsatskrav om at forbedre tilstanden i Følle Bund. Anlægsprojektet, der vil eliminere overløbene fra fælleskloakken til vandmiljøet, er nu gået ind i sin 5. og sidste etape.

Denne etape omfatter anlæggelse af store ledninger ned gennem Rønde Hovedgade. Det er et omfattende arbejde, der mens det står på, vil få stor indflydelse på livet i byen. Det er vi meget bevidste om, og vi har gjort meget ud af at detalj-planlægge udførelsen, så generne bliver så små som muligt.

Opgravningen af Hovedgaden åbner muligheder for at gentænke udformningen af overfladen. Den mulighed har Syddjurs Kommune grebet, og parallelt med projekteringen af kloakprojektet har kommunen arbejdet tæt sammen med byens borgere og andre interessenter for at udvikle en for-

nyelse af Hovedgaden. AquaDjurs deltager aktivt i arbejdet med at samtænke og koordinere de to projekter. Parterne har stort fokus på kommunikation og inddragelse, og der er nedsat en kommunikationsgruppe med repræsentanter fra Syddjurs Kommune, AquaDjurs, Rønde Distriktsråd, Midttrafik og Rønde Handel & Erhverv. Gruppen har oprettet en fælles hjemmeside for projektet for at sikre en fælles og tydelig kommunikation.

Rønede er en by med vokseværk. Der udstykes nye boliger flere steder omkring Rønede, og med Fremtidsparken et stykke uden for byen opstår der et helt nyt erhvervsområde. AquaDjurs følger med og etablerer de nye kloaksystemer, der er nødvendige for at leve op til vores forsyningspligt.

Rønde Renseanlæg er tæt på fuld kapacitet, og tilslutning af nye områder kan på sigt give udfordringer. Derfor er Rønde Renseanlæg et af de renselanlæg der først afskæres til Fornæs Rensanlæg i forbindelse med AquaDjurs' store centraliseringsprojekt.



Rønde Hovedgade

Øgede vandmængder og klimatilpasning

Vores driftsfolk har haft travlt i det første år som et samlet AquaDjurs. I vinteren 2023-24 faldt der eksempelvis dobbelt så meget nedbør på Djursland som normalt. Særligt skybrud og langvarig regn skaber sammen med pres fra stormflod og stigende grundvand problemer, der har udfordret kloakkerne.

Borgere har oplevet oversvømmelser, toiletter, der ikke kan skylle ud, og vand i kælderen. Vi har også set nedsivningsbassiner, der er løbet over og har oversvømmet veje og boligområder.

Vores systemer er overordnet dimensioneret rigtigt og har kunnet holde til det, de skal. Det er ikke økonomisk muligt at

etablere kloaksystemer, der kan bortlede vand fra ekstreme situationer.

Vi fandt anledning til at gå til pressen og minde borgerne om, at de ikke må lukke overfladevand fra oversvømmede arealer og bygninger ud i kloakker beregnet til husspildevand. Historien vakte stor interesse og nåede ud i landspressen.

De to kommuner på Djursland og AquaDjurs er desuden begyndt at se på mere langsigtede løsninger, der eventuelt kan realiseres i samarbejde med borgerne i områder med risiko for oversvømmelser.

Dokumentation af 57537_VISSE_NIKOLAJ_CETIN_GWIDAL_71551



Oversvømmet mark ved Skrejrupsvej imellem Thorsager og Rønde.

Vandforsyning

AquaDjurs A/S distribuerede i 2024 drikkevand til 4.855 forbrugssteder på det vestlige Djursland. Det er 405 flere end i 2023. Det er der en god grund til.



FORTSAT TENDENS TIL AT FUSIONERE

Det seneste år har vi ikke bare på Djursland, men i hele Danmark set en tendens til, at små vandværker opsøger større vandværker for at fusionere. Henvendelserne kommer som følge af skærpede krav til vandkvalitet, forsyningssikkerhed og dokumentation, ligesom det er blevet svært for mange vandværker at finde frivillige til bestyrelsen.

Tendensen er fortsat, og flere af de mindre vandværker på det nordvestlige Djursland har de seneste år opsøgt AquaDjurs for at høre om mulighederne for fusion. I perioden 2019-24 har i alt 13 vandværker valgt at fusionere med AquaDjurs.

I Aqua Djurs' ejerstrategi står der, at vi som selskab skal være med til at udvikle vandforsyningen i den vestlige del af de to ejerkommuner, og vi går altid i dialog med vandværker, der ønsker det. I 2024 har yderligere fire vandværker besluttet at blive en del af AquaDjurs. Det er vandværkerne i Vivild, Øster Alling, Stenvad og Ramten, der fra 1. januar 2025 er blevet en del af AquaDjurs.



VANDSAM

Vandsam A/S opstod i 2015 som et samarbejde imellem 5 private vandværker og AquaDjurs om at producere drikkevand.

AquaDjurs har løbende overtaget alle aktierne i Vandsam fra de private vandværker. Som konsekvens forventes det, at Vandsam fusioneres ind i AquaDjurs på generalforsamlingen 15. maj 2025.



Vandsam i Auning inklusive vandværk og kildepladser er 100 procent ejet af AquaDjurs.

Vandforsyning ... fortsat



Vandsams 6. kildeplads i Løvenholm Skov blev etableret i 2024.

Vandsam har tilladelse til at indvinde 700.000 kubikmeter om året – godt 100.000 mere, end vi leverer i øjeblikket. I 2024 har Vandsam etableret to nye kildepladser, så indvindingen er fordelt på i alt seks kildepladser i skoven. Desuden er Vand-

sam i gang med at lave en miljøundersøgelse, der skal vurdere, om det er forsvarligt at udvide kapaciteten yderligere.

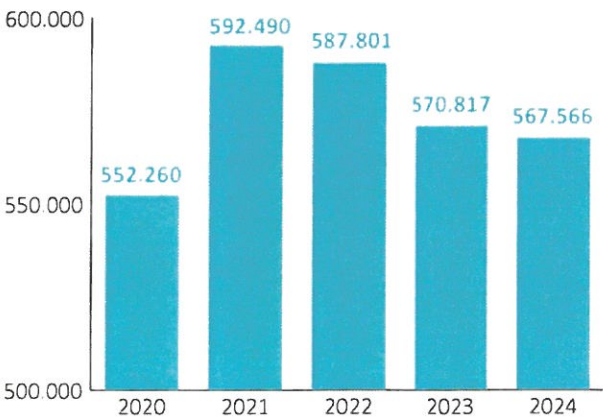
Udvikling i vandforsyningen

I 2021 steg forbruget, da Lime Vandværk blev tilsluttet. Antallet af solgte kubikmeter er faldet siden 2021. Det faldende forbrug forklares med en generel tendens i hele landet til at spare på vandet.

Vandforsyning 2024

	2024
Vandledninger, km	110
Vandtab, %	6,8

Produceret vand/m³



PÅ FØLGENDE SIDER:

Årsregnskab 2024



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for AquaDjurs A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rønde, den 10. april 2025

Direktion:

Kim Henrik Poulsen

Bestyrelse:

Benny Viggo Hammer
Formand

Jørgen Ivar Brus Mikkelsen
Næstformand

Anders Stenumgaard Lind

Bjarke Jensen

Bjørn Jensen

Gunnar Sørensen

Jens Kannegaard Lundager

John Daugaard Hansen

Kristina Rexen Hviid

Lars Erik Sørensen

Martin Kjær Damgaard

Niels Kåre Christensen

Svend Aage Astrup

Søren Harbo Jensen

Tina Lykke Andersen

Ulrik Christensen

Vita Glad Petersen

Laila Charlotte Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i AquaDjurs A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AquaDjurs A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Nettoomsætning	1	147.088	153.169	146.659	152.301
Produktions- og distributionsomkostninger	2	-119.260	-121.332	-120.405	-120.643
Bruttoresultat		27.828	31.837	26.254	31.658
Administrationsomkostninger	2	-21.888	-20.564	-21.837	-20.514
Resultat af primær drift		5.940	11.273	4.417	11.144
Andre driftsomkostninger		-1.615	-9.167	-1.615	-9.167
Driftsresultat		4.325	2.106	2.802	1.977
Andre finansielle indtægter	3	8.451	979	8.451	979
Øvrige finansielle omkostninger	4	-4.816	-4.486	-3.812	-4.379
Resultat før skat		7.960	-1.401	7.441	-1.423
Skat af årets resultat	5	-459	-5	-346	0
Årets resultat	6	7.501	-1.406	7.095	-1.423

Dokumentation: 57E37_VISE_NK01A_0ET11V_G1WD0N_71EEV

Balance 31. december

Aktiver	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		3.451	3.406	3.451	3.220
Immaterielle anlægsaktiver	7	3.451	3.406	3.451	3.220
Grunde og bygninger		71.748	82.586	64.653	75.392
Produktionsanlæg og maskiner		2.017.999	2.059.907	1.986.094	2.026.897
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.666	4.432	4.666	4.432
Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		143.746	32.986	140.630	32.086
Materielle anlægsaktiver	8	2.238.159	2.179.911	2.196.043	2.138.807
Kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	688	688
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	69	0	69
Finansielle anlægsaktiver	9	0	69	688	757
Anlægsaktiver		2.241.610	2.183.386	2.200.182	2.142.784
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		8.619	8.276	8.619	8.276
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		0	0	582	232
Andre tilgodehavender		19.054	11.835	18.806	11.783
Tilgodehavende selskabsskat		0	12.137	0	12.137
Krav på indbetaling af virksomhedskapital og overkurs		63	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	10	564	2.842	556	1.790
Tilgodehavender		28.300	35.090	28.563	34.218
Likvide beholdninger		8.517	40.737	8.481	40.668
Omsætningsaktiver		36.817	75.827	37.044	74.886
Aktiver		2.278.427	2.259.213	2.237.226	2.217.670

Balance 31. december

Passiver	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Aktiekapital	11	60.000	60.000	60.000	60.000
Reserve for opskrivninger		306.065	315.205	306.065	315.205
Reserve for ikke indbetalt aktie- kapital		63	0	0	0
Dagsværdireserve for regnskabs- mæssig sikring		0	-103	0	-103
Overført resultat		1.641.036	1.624.497	1.640.270	1.624.131
Egenkapital		2.007.164	1.999.599	2.006.335	1.999.233
Hensættelser til udskudt skat	12	336	223	0	0
Hensatte forpligtelser		336	223	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		128.273	138.204	93.751	102.368
Tilslutningsbidrag		104.189	92.304	104.189	92.304
Langfristede gældsforpligtelser	13	232.462	230.508	197.940	194.672
Gæld til realkreditinstitutter		9.853	9.708	8.539	8.416
Gæld til pengeinstitutter		3.901	2.411	0	0
Tilslutningsbidrag		1.409	1.247	1.409	1.247
Modtagne forudbetalinger fra kunder		20	246	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.044	9.981	15.041	9.981
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	3	342
Anden gæld		8.238	5.290	7.959	3.779
Kortfristede gældsforpligtelser		38.465	28.883	32.951	23.765
Gældsforpligtelser		270.927	259.391	230.891	218.437
Passiver		2.278.427	2.259.213	2.237.226	2.217.670
Eventualposter mv.	14				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15				
Nærtstående parter	16				

Egenkapitalopgørelse

tkr.	Koncernen				
	Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for ikke indbetalt aktiekapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	60.000	315.204	63	1.624.396	1.999.663
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6				16.640	16.640
Andre lovpligtige bindinger					
Andre reguleringer		-9.139			-9.139
Egenkapital 31. december 2024	60.000	306.065	63	1.641.036	2.007.164

tkr.	Moterselskabet				
	Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for ikke indbetalt aktiekapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	60.000	315.204	63	1.624.564	1.999.831
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6				16.234	16.234
Andre lovpligtige bindinger					
Andre reguleringer		-9.139			-9.139
Egenkapital 31. december 2024	60.000	306.065	63	1.640.798	2.006.926

Dokumentation af: 574371155E-NIKOVA-CE111V.C1W/D7AL715ELV

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncernen	
	2024 tkr.	2023 tkr.
Årets resultat	7.501	-1.406
Årets afskrivninger tilbageført	65.591	69.318
Tilbageførsel af realisationsavancer	2.210	12.679
Regulering af overdækning	0	-10.592
Skat af årets resultat tilbageført	459	5
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	6.790	-858
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	7.785	-12.783
Årets tilslutningsbidrag tilbageført	12.047	10.992
Pengestrømme fra driftsaktivitet	102.383	67.355
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.003	-6
Køb af materielle anlægsaktiver	-125.275	-57.269
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-69
Salg af finansielle anlægsaktiver	69	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-126.209	-57.344
Afdrag på lån	-9.786	-9.522
Ændring i driftskredit	1.490	0
Indfrielse af renteswap	-98	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-8.394	-9.522
Ændring i likvider	-32.220	489
Likvider 1. januar	40.737	40.248
Likvider 31. december	8.517	40.737
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	8.517	40.737
Likvider	8.517	40.737

Dokumentation af 57E37,1/155, NIK/14, CETI/M, CWD/3NL, 71KEV

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
1 Nettoomsætning				
Vandafledningsbidrag/vandsalg	131.016	131.759	130.137	130.891
Vejafvanding	2.858	-1.464	2.858	-1.464
Import af spildevand	2.523	793	2.523	793
Slam	776	2.470	776	2.470
Tilslutningsbidrag	1.391	1.132	1.391	1.132
Andre indtægter	8.524	7.887	8.974	7.887
Årets over-/underdækning	0	10.592	0	10.592
	147.088	153.169	146.659	152.301
2 Medarbejderforhold				
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	44	48	44	36
Løn og gager	26.638	26.546	26.638	20.946
Pensioner	4.681	4.690	4.681	1.117
Andre omkostninger til social sikring	368	303	368	40
	31.687	31.539	31.687	22.103
Vederlag til direktion	1.213	2.171	1.213	2.171
Vederlag til bestyrelse	520	524	520	524
	1.733	2.695	1.733	2.695
3 Andre finansielle indtægter				
Finansielle indtægter i øvrigt	8.451	979	8.451	979
	8.451	979	8.451	979
4 Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger i øvrigt	4.816	5.449	4.816	5.449
	4.816	5.449	4.816	5.449
5 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	5	0	0
Regulering skat vedrørende tidligere år	346	0	346	0
Regulering af udskudt skat	113	0	0	0
	459	5	346	0

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
6 Forslag til resultatdisponering				
Andre reguleringer	-9.139	-9.139	-9.139	-9.139
Overført resultat	16.640	7.733	16.234	7.716
	7.501	-1.406	7.095	-1.423

7 | Immaterielle anlægsaktiver

	Koncernen	
	Erhvervede im- materielle anlægs- aktiver	
tkr.		
Kostpris 1. januar 2024	4.867	
Tilgang	1.003	
Kostpris 31. december 2024	5.870	
Afskrivninger 1. januar 2024	1.647	
Årets afskrivninger	772	
Afskrivninger 31. december 2024	2.419	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	3.451	

	Moder- selskabet	
	Erhvervede im- materielle anlægs- aktiver	
tkr.		
Kostpris 1. januar 2024	4.867	
Tilgang	1.003	
Kostpris 31. december 2024	5.870	
Afskrivninger 1. januar 2024	1.647	
Årets afskrivninger	772	
Afskrivninger 31. december 2024	2.419	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	3.451	

Noter

8 | Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner
Kostpris 1. januar 2024	83.245	2.246.829
Tilgang	0	11.647
Afgang	0	-1.786
Kostpris 31. december 2024	83.245	2.256.690
Opskrivninger 1. januar 2024	10.070	305.135
Årets opskrivninger	-220	-9.440
Opskrivninger 31. december 2024	9.850	295.695
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	18.608	484.111
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-578
Årets afskrivninger	2.739	50.853
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	21.347	534.386
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	71.748	2.017.999
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1	0	0

tkr.	Koncernen	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2024	22.483	32.989
Tilgang	1.869	125.275
Afgang	0	-14.518
Kostpris 31. december 2024	24.352	143.746
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	18.119	0
Årets afskrivninger	1.567	
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	19.686	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	4.666	143.746

Noter

8 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Moderselskabet	
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner
Kostpris 1. januar 2024	83.245	2.246.829
Tilgang	0	11.647
Afgang	0	-1.786
Kostpris 31. december 2024	83.245	2.256.690
Opskrivninger 1. januar 2024	10.070	305.135
Årets opskrivninger	-220	-9.440
Opskrivninger 31. december 2024	9.850	295.695
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	18.608	484.111
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-578
Årets afskrivninger	2.739	50.853
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	21.347	534.386
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	71.748	2.017.999

Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1

	0	0
--	---	---

tkr.	Moderselskabet	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2024	22.483	32.989
Tilgang	1.869	125.275
Afgang	0	-14.518
Kostpris 31. december 2024	24.352	143.746
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	18.119	0
Årets afskrivninger	1.567	
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	19.686	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	4.666	143.746

Noter

9 | Finansielle anlægsaktiver

	Moder- selskabet
	Kapitalandele i dattervirk- somheder
tkr.	
Kostpris 1. januar 2024	688
Kostpris 31. december 2024	688
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	688

Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
VandSam ApS, Grenaa	1.477	400	100 %
DjursSam ApS, Grenaa	40	-	100 %

	Koncernen		Moterselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.

10 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter afholdte omkostninger, som vedrører efterfølgende regnskabsår.

Omkostninger	564	2.842	564	1.790
	564	2.842	564	1.790

11 | Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 60.000 stk. a nom. 1.000 kr.	60.000	60.000
	60.000	60.000

12 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Udskudt skat vedrører: Materielle anlægsaktiver	336	223	0	0
	336	223	0	0
Udskudt skat 1. januar	223	223	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	113	0	0	0
Udskudt skat 31. december 2024	336	223	0	0

13 | Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	Koncernen			
	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2023 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	138.126	9.853	87.235	147.912
Tilslutningsbidrag	105.598	1.409	98.553	93.551
	243.724	11.262	185.788	241.463

tkr.	Moderselskabet			
	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2023 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	102.290	8.539	58.205	110.784
Tilslutningsbidrag	105.598	1.409	98.553	93.551
	207.888	9.948	156.758	204.335

Noter

14 | Eventualposter mv.

Eventualaktiver

Selskabet har pr. balancedagen et udskudt skatteaktiv

Selskabet er underlagt et hvile-i sig-selv-princip, og tidshorisonten for udnyttelse af skatteaktivet er langsigtet, hvorfor værdiansættelse af skatteaktivet er forbundet med en usikkerhed. Skatteaktivet er på det foranstående grundlag ikke indregnet i årsregnskabet.

Eventualforpligtelser

Selskabets evtualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser og forpligtelser vedrørende indgåede entrepriseaftaler.

Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatte såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.

15 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

16 | Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Norrdjurs Kommune

Syddjurs Kommune

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AquaDjurs A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

"Hvile i sig selv"-princippet

Over- og underdækninger

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb den udmeldte økonomiske ramme for håndtering af spildevand, indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse.

Er de hos forbrugerne opkrævede beløb lavere end den udmeldte økonomiske ramme for håndtering af spildevand, indregnes forskellen som en underdækning, hvis forskellen forventes opkrævet.

Korrektion til tidligere års indregnede over-/underdækning indregnes i nettoomsætningen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter afledningsafgifter, fast afgift, vejbidrag m.v. og indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering. Tilslutningsbidrag indregnes i nettoomsætningen over kloakledningernes forventede brugstid.

Indtægter fra årets leverancer opgøres på grundlag af kundernes måleraflæsning m.v. og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Nettoomsætningen reguleres med en eventuel over-/underdækning.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder alle omkostninger vedrørende forsyningens rensning af spildevand, SRO-anlæg, personaleomkostninger, afskrivninger på produktionsanlæg/rensesanlæg m.v., miljø, forskning og udvikling.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter alle omkostninger, som kan henføres til distribution af spildevand. Under regnskabsposten hører reparation og vedligeholdelse af ledningsnet og målere, drift og vedligeholdelse af pumpestationer og brønde m.v., personaleomkostninger og afskrivning på distributionsaktiver.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til administrative funktioner, herunder vederlag til medarbejdere i administrationen, kundeadministration og information, administrativ it, revision, kontorhold, afskrivninger vedrørende aktiver, der benyttes til administration, inkassobehandling og tab på kunder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele af associerede virksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, spildevandssanlæg samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Spildevandsanlæg udgøres af rensningsanlæg, bassiner, pumpestationer, spildevandsledninger, overløbsbygværker m.v.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar udgøres af specialudstyr, transportmidler, it og inventar.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	75 år	0 %
Spildevandsanlæg	5-75 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions-, og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsomkostninger.

Anlæg under udførelse udgøres af anlæg, der på balancedagen endnu ikke er klar til at tages i brug. Anlæg under udførelse afskrives ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken. Overtagelsesdagen er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmidler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Investeringsejendomme måles til dagsværdi svarende til ejendommens handelsværdi, hvor ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen. Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO princippet med fradrag af eventuelle nedskrivninger til en lavere nettorealisationsværdi. Tilgodehavender og gæld måles til amortiseret kostpris.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Anvendt regnskabspraksis

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrasket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Saldo for regulatorisk underdækning indregnes under aktiver. Saldoen er det beløb, som selskabet forventer at opkræve i kommende års takster (tilgodehavende hos forbrugerne).

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skatemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skatemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.



AquaDjurs A/S

Tyrrisvej 14, Følle
8410 Rønde
Tlf. 8758 1900

Langagervej 12
8500 Grenaa
Tlf. 8758 1900

info@aquadjurs.dk
www.aquadjurs.dk

Følg os på LinkedIn
og Facebook:
AquaDjurs



PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Svend Aage Astrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1136bcda-5c36-4d5d-a878-7ce4be01d53f

IP: 80.208.xxx.xxx

2025-04-11 14:52:46 UTC



Jørgen Ivar Brus Mikkelsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a6a03e4e-07f6-435f-a55a-2497cf29b14c

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-11 15:53:19 UTC



Bjarke Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7f1c391e-ea22-4c46-822f-69bdf6fb23f2

IP: 185.107.xxx.xxx

2025-04-11 18:08:25 UTC



Vita Glad Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4c4c5bdc-9c15-48f4-8cab-cc2fa1f735fb

IP: 5.103.xxx.xxx

2025-04-11 18:46:11 UTC



Niels Kåre Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d0ba93e6-10fd-49d7-8c0d-478e2441c7c0

IP: 5.103.xxx.xxx

2025-04-11 20:36:41 UTC



Søren Harbo Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 10a5017d-54a5-439b-87ed-e0afc8b729e3

IP: 185.107.xxx.xxx

2025-04-12 05:40:57 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

Dokumentets unikke identifikationsnummer: 57E271VISEE_NIKVIA_CET11V/CIMDNL7ISEV

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Laila Charlotte Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 02e1ad77-50e6-458f-8092-a93f1026edc4

IP: 212.27.xxx.xxx

2025-04-12 07:40:51 UTC



Tina Lykke Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1216f5a3-5af9-4653-8754-aced22be1bd4

IP: 5.186.xxx.xxx

2025-04-12 09:12:40 UTC



Ulrik Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6f7065e7-f923-429c-b3b5-142a005727e4

IP: 190.223.xxx.xxx

2025-04-12 13:50:27 UTC



Kristina Rexen Hviid

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 283435b9-178e-4266-89b1-907929389e2f

IP: 93.165.xxx.xxx

2025-04-13 06:48:25 UTC



Lars Erik Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a8ff5c39-432f-4255-a150-9876cf4f449b

IP: 133.204.xxx.xxx

2025-04-13 11:21:54 UTC



Gunnar Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: cee80462-abe6-4148-9042-51d3fb091e85

IP: 188.177.xxx.xxx

2025-04-13 13:43:31 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Anders Stenumgaard Lind

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c4ec7d4e-975b-4b43-a77a-9ab876f1d11f

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-13 14:07:59 UTC



Bjørn Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: af90b8ac-da02-40b2-918d-5a1743baa542

IP: 46.246.xxx.xxx

2025-04-13 16:54:03 UTC



Benny Viggo Hammer

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 86d0cf6e-0dd8-4a20-ab73-a9b835160509

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-04-13 18:13:22 UTC



Kim Henrik Poulsen

AquaDjurs A/S CVR: 44522322

Direktør

Serienummer: bc9fd67f-6311-4e7a-bfea-25d1683d1f90

IP: 5.103.xxx.xxx

2025-04-14 06:12:56 UTC



John Daugaard Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6ac35e01-5e6e-4259-8f5c-14114a7b5a3b

IP: 217.116.xxx.xxx

2025-04-14 08:50:16 UTC



Martin Kjær Damgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: fd2776b8-8a0d-47d6-9c4a-dcfdae469687

IP: 5.103.xxx.xxx

2025-04-14 10:32:59 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle dataer i dette dokument."

Jens Kannegaard Lundager

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: bfa36368-8f4a-488d-bdc6-d7158760cc75

IP: 87.54.xxx.xxx

2025-04-17 06:16:10 UTC



Peter Damsted Rasmussen

BDO STATSATORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB CVR: 20222670

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 6a817db7-fa8f-4c1c-ae98-c2b8f1ce71ec

IP: 85.83.xxx.xxx

2025-04-17 06:20:20 UTC



Søren Peter Nielsen

BDO STATSATORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB CVR: 20222670

Statsautoriseret revisor

Serienummer: db8ae177-e784-4b08-942d-2d978332c3ed

IP: 77.243.xxx.xxx

2025-04-21 07:30:37 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.